REMA 1000

ÅRSRAPPORT 2020

NØKKELTALL

Beløp i NOK mill.	2020	2019
OMSETNING/UTSALGSSTEDER		
Totalomsetning inkl. franchisetakeromsetning*	84 907	72 328
Butikkomsetning inkl. franchisetakeromsetning*	75 342	63 585
Vekst i totalomsetning	13,6 %	2,0 %
Vekst i butikkomsetning	14,9 %	2,2 %
Antall utsalgssteder per 31.12.	1 005	985
Antall medarbeidere i utsalgssteder per 31.12.	24 272	22 180
RESULTAT		
Driftsinntekter	65 378	54 860
Driftsres. før amort., av- og nedskr. (EBITDA)	6 413	4 992
Driftsresultat	3 572	2 089
Resultat før skattekostnad	2 808	1 280
Årets resultat	2 251	1 029
LØNNSOMHET		
Driftsmargin	4,7 %	3,3 %
Kontantstrømsmargin	8,5 %	7,9 %
Totalkapitalrentabilitet	9,5 %	6,1 %
Egenkapitalrentabilitet	28,5 %	14,7 %
Avkastning på sysselsatt kapital	12,2 %	7,7 %
BALANSE		
Anleggsmidler	29 586	27 307
Omløpsmidler	10 154	8 531
Egenkapital	8 535	7 262
Langsiktig gjeld	19 859	18 856
Kortsiktig gjeld	11 346	9 720
Totalkapital	39 740	35 838
Egenkapitalandel	21,5 %	20,3 %
LIKVIDITET		
Netto investeringer i varige driftsmidler	1 050	1 718
Beholdning av likvider	2 122	473
Langsiktige lån per 31.12. ekskl. leieforpliktelse	2 509	4 123
Kortsiktige lån per 31.12. ekskl. leieforpliktelse	8	14
Netto rentebærende gjeld per 31.12. ekskl. leieforpliktelse	139	3 337
Langsiktige lån per 31.12.	19 305	18 530
Kortsiktige lån per 31.12.	2 675	2 391
Netto rentebærende gjeld per 31.12.	19 602	20 121

For definisjoner av nøkkeltall, se side 92.

* REMA 1000s totalomsetning består av butikkomsetning gjennom franchisetakere og omsetning til eksterne samt øvrige forretningsområder i REITAN. Butikkomsetning gjennom franchisetakere inngår ikke i REMA 1000s driftsinntekter. Selskapets ledelse mener likevel total- og butikkomsetning er viktig og avgjørende for å forstå virksomhetens økonomiske utvikling.

Innhold

INTRODUKSJON

Nøkkeltall 1
REMA 1000 – Forord 3

KONSERNREGNSKAP REMA 1000

Årsberetning 5
Totalresultat 12
Balanse 13
Egenkapital 15
Kontantstrømoppstilling 16
Noter til regnskapet – Innhold 17
Noter til regnskapet 18

SELSKAPSREGNSKAP REMA 1000 AS

Totalresultat 69
Balanse 70
Egenkapital 71
Kontantstrømoppstilling 72
Noter til regnskapet – Innhold 73
Noter til regnskapet 74

ANNET

Revisjonsberetning 89
Definisjon av nøkkeltall 92
Adresser 93

Forord ved Ole Robert

ANNERLEDESÅRET 2020

2020 var året da våre butikkmedarbeidere ble nasjonale hverdagshelter. Det ble også det året da hele vår verdikjede ble satt på en stor prøve.

Aldri før har samfunnsoppdraget vårt vært tydeligere og aldri før har det å sørge for at dansker og nordmenn har trygg tilgang på melk og brød i butikken, vært viktigere. Året vi legger bak oss har gitt oss mye lærdom, nye rutiner, og en annerledes hverdag.

VEKST MED ETTERTANKE

Samlet vekst i REMA 1000 Norge var på 16,8 %, og i Danmark på 11, 5 %. Samlet butikkomsetning for 2020 i de to landene var på NOK 75,3 mrd.

I et annerledesår som 2020 har vært, er det grunn til å reflektere over faktorene som bidro mest til den kraftige veksten. Redusert grensehandel, mindre mobilitet ut av landet samt færre restaurant- og kafébesøk, er alle konsekvenser av koronapandemien og de tiltak som er iverksatt av myndighetene.

Like fullt har våre medarbeidere gjort en fantastisk innsats for å stå støtt i denne krevende tiden. Desinfiseringsrutiner, avstandsmarkeringer og fysiske skjermer mellom kunden og den ansatte i kassa, ble en del av den nye hverdagen i butikkene våre. Stadig nye krav og råd fra myndighetene har satt systemet vårt på prøve. Håndvask, hygiene og renhold har hatt høyeste prioritet. Vi har innført maksgrenser for kunder i butikk og selv gode kollegaer har måtte holde avstand til hverandre i over ett år.

Det står stor respekt av den innsatsen og arbeidsmoralen som er vist og utøvd av våre kolleger i 2020.

I en tid der mange store bransjer er under stort press, er vi takknemlige for at vi har kunnet holde dørene åpne og hjulene i gang under hele pandemien.

Flere av våre søsterselskaper i REITAN HANDEL har hatt tøffe måneder, og alle i virksomheten kjenner på de samme utfordringene som resten av samfunnet.

FORTSATT STORT BÆREKRAFTSFOKUS

Vi tar med oss erfaringen fra 2020 også inn i vårt arbeid med bærekraft. For 2020 har også vist oss at mange av våre fremtidige utfordringer er globale, og at pandemien er en av dem. Derfor stopper ikke vår innsats for et bærekraftig samfunn.

I REMA 1000 bidrar vi ved å forplikte oss til FNs bærekraftsmål og har satt oss langsiktige ambisjoner. REMA 1000 Danmark har gjennom «discount med holdning» i mange år satt fokus på CSR og bærekraft i sine produkter til lave priser. REMA 1000 Danmark er nå kåret til landets sterkeste merkevare, og det er vi veldig stolte av.

I REMA 1000 Norges nye bærekraftsstrategi for perioden 2020-2030 har vi som visjon å gjøre kundens hverdag sunnere og mer bærekraftig til alltid lave priser.

Lave priser til kundene våre er DNA-et i REMA 1000, og vi skal også gjøre det på en ansvarlig og bærekraftig måte. En måte å gjøre dette på er å kutte klimagassutslipp og negativ miljøpåvirkning i tråd med bærekraftsmålene og Parisavtalen. Eksempelvis ble REMA 1000 Norge for tredje året på rad rangert i verdenstoppen på klimaledelse, gjennom blant annet å kutte utslippene med 60 % siden 2013.

NYTT SELSKAP

Den 12.11.2020 annonserte vi etableringen av REITAN HANDEL. Selskapet består av konseptselskapene REMA 1000 Norge, REMA 1000 Danmark, REITAN CONVENIENCE og Uno-X Energi.

REMA 1000 Norge og Danmark, blir en viktig bestanddel av denne organisasjonen – og målet er at et mer samordnet handelshus skal sikre at REMA 1000 kan tilby enda lavere priser, at våre conveniencebutikker kan tilby et enda bedre utvalg av mat, drikke og andre aktuelle produkter til folk i farten, og at Uno-X forsterker sin posisjon som den mest effektive og ukompliserte aktøren innen drivstoff og bilvask.

REITAN HANDEL skal bli et ledende selskap innenfor varehandel i Norden og Baltikum gjennom tydelig kundefokus, sterke verdier og godt lokalt lederskap.

Vi er godt i gang med organiseringen av det nye handelshuset, og vi ser at vi går både utfordrende og spennende tider i møte. Med våre erfaringer gjennom 2020 skal vi fortsatt jobbe hardt for å møte utfordringer og muligheter på samme gode måte som i året som gikk.

Ole Robert Reitan

KONSERNREGNSKAP

REMA 1000

Årsberetning

REMA 1000

REMA 1000 er en del av REITAN HANDEL som er et forretningsområde i REITAN. REITANs visjon er å bli kjent som det mest verdidrevne selskapet. Gruppens verdigrunnlag beskriver de verdier vår kultur er bygget på. Verdiene er blitt til gjennom bedriftens mangeårige historie. En sterk bedriftskultur basert på de åtte verdigrunnlagene er viktig for oppnåelse av REITANs overordnede målsetninger. Verdibasert ledelse er en del av vår filosofi.

- Vi rendyrker bedriftens forretningsidé
- Vi holder en høy forretningsmoral
- Vi skal være gjeldfri
- Vi skal motivere til vinnerkultur
- Vi tenker positivt og offensivt
- Vi snakker med hverandre – ikke om hverandre
- Kunden er vår øverste sjef
- Vi vil ha det morsomt og lønnsomt

REMA 1000 er ledende i Skandinavia innen organisering og drift av franchisebasert virksomhet innen dagligvarehandel. REMA 1000 tilbyr kundene laveste pris på et godt valgt utvalg av dagligvarer av god kvalitet, varer som er produsert og solgt på en ansvarlig måte. Visjonen er at REMA 1000 skal være den største dagligvarekjeden i Skandinavia.

VIRKSOMHETEN

REMA 1000 sin forretningsidé er å være en sterk eier og masterfranchisegiver for sine landselskap gjennom implementering av konsept, kultur og finansielle standarder. Morselskapet REMA 1000 AS eier varemerket REMA 1000. REMA 1000-konseptet forvaltes og videreutvikles gjennom masterfranchiseavtaler med de nasjonale selskapene REMA 1000 Norge og REMA 1000 Danmark. REMA 1000 drives fra Oslo og Horsens (Danmark). De nasjonale selskapene er franchisegiver for den enkelte butikk som drives av en Kjøpmann (franchisetaker). Kjøpmannen bidrar til å forsterke REMA 1000-konseptet gjennom personlig initiativ, skaperlyst og kunnskap om lokale forhold. REMA 1000 er den eneste dagligvareaktøren som rendyrker franchise som driftsform i det norske og danske markedet. Antall utsalgssteder per 31. desember 2020 var 1 005 (985).

Både i Norge og i Danmark driver franchisegiver også salg og distribusjon av varer til REMA 1000-butikkene. Gjennom effektiv organisering og drift er distribusjonsvirksomheten en viktig samarbeidspartner for Kjøpmennene.

Gjennom REMA Industrier har REMA 1000 eierinteresser i selskaper som er leverandører innen viktige varekategorier til REMA 1000 i Norge. REMA Industrier omfattet i 2020 selskapene Norsk Kylling, Hugaas Rugeri, Stanges Gårdsprodukter (95 prosent), Kolonihagen (82 prosent), Grans Bryggeri (50 prosent), Kjeldsberg Kaffebrenneri (50 prosent), Spekeloftet (50 prosent), Rygr Brygghus (37 prosent) og BAMA Gruppen (20 prosent). I Danmark har REMA 1000 en eierandel på 49 prosent i Gram Slot som er leverandør av økologiske landbruksprodukter under merkenavnet Gram Slot.

I tillegg omfatter forretningsområdet eiendomsvirksomhet som skal bidra til å forsterke etablering og utvikling av REMA 1000-butikker i Norge og Danmark.

FRANCHISEDRIFT

REITAN var den første dagligvarebedriften i Norge som tok i bruk franchising i sin organisering, og som rendyrket denne formen gjennom driften av REMA 1000-konseptet.

Franchising er et nært samarbeid mellom to selvstendige virksomheter: Franchisegiver og franchisetaker. Å drive franchising er en balansegang mellom frihet og systemdrift. Franchisetakeren er selvstendig næringsdrivende, men må etterleve konseptet og filosofien fastsatt av franchisegiveren.

Franchisegiver utvikler standarder for etablering og drift av virksomheter med bestemte varer og/eller tjenester under et felles merkenavn. Franchisetaker driver sin lokale virksomhet på dette grunnlaget assistert av franchisegiver. Det stilles store krav til ansvarlighet på begge sider, og en franchisetaker som forvalter en merkevare har et spesielt ansvar.

Franchisegiver distribuerer varer og/eller tjenester til franchise-taker. Rolledelingen er i prinsippet slik at franchisegiver utfører tjenester på de områdene hvor det totalt sett er billigst og mest praktisk å utføre arbeidet sentralt. Franchisesystemet setter høye gjensidige krav til partene, noe som kontinuerlig hever organisasjonens kompetanse.

COVID-19

Utbruddet av covid-19 ble erklært en pandemi av Verdens helseorganisasjon 11. mars 2020. I tiden som fulgte iverksatte land rundt om i verden tiltak og restriksjoner for å sikre sine innbyggere. I både Norge og Danmark ble det innført restriksjoner på reisevirksomhet, sosial distansering og oppfordring om å oppholde seg mest mulig hjemme.

Godt smittevern har vært høyt prioritert i alle deler av organisasjonen. Det er investert i flere tiltak for å gi kundene en sikker handleopplevelse og alle ansatte en trygg arbeidsplass. REMA 1000 er bevisst sin rolle som samfunnskritisk aktør for matvareforsyning og har sikret høy leveringsgrad på de fleste produkter.

Begrensningene som følge av covid-19 har ført til økt omsetning for dagligvarehandel. Redusert reisevirksomhet og stengte grenser gir økt innenlandsk konsum. I tillegg lager folk mer mat hjemme, og samlet har dette bidratt til økt salg i våre butikker.

Det er fortsatt for tidlig å si hva som blir de endelige konsekvensene av covid-19 og i hvilken grad kundenes handlemønster vil endre seg på lang sikt. På kort sikt vil fremdriften av vaksineringsarbeidet og risiko for nye virusmutasjoner være avgjørende for utviklingen. Dette er forhold styret er opptatt av og vil følge tett fremover.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) godkjent av EU. Selskapsregnskapet for REMA 1000 AS er avlagt etter forenklet IFRS.

Konsernet har i 2020 ikke tatt i bruk nye standarder innenfor IFRS som har ført til vesentlig påvirkning på konsernregnskapet.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Årsregnskapet gir etter styrets oppfatning et rettvisende bilde av selskapets stilling.

RESULTATREGNSKAPET

Totalomsetning inklusive franchisedrevne enheter i 2020 ble NOK 84 907 mill. (NOK 72 328 mill.), tilsvarende en vekst på 13,6 prosent (2,0 prosent). Omsetning fra butikk inklusive franchisedrevne enheter i 2020 ble NOK 75 342 mill. (NOK 63 585 mill.) som gir en vekst på 14,9 prosent (2,2 prosent). Vekst i omsetning er beregnet som veid gjennomsnittlig vekst målt i lokal valuta.

REMA 1000 i Norge hadde i 2020 en vekst i butikkomsetning på 16,8 prosent og en sammenlignbar vekst på 15,7 prosent. Høy vekst i 2020 er preget av koronapandemien. Reduksjon i grensehandel, færre utenlandsreiser og mindre utespising har gitt stor omsetningsøkning for dagligvaresektoren. I Norge har REMA 1000 en markedsandel på 23,2 prosent for 2020 (23,2 prosent i 2019, markedsandel er i henhold til offisiell måling fra Nielsen Norge). Resultatet i 2020 er betydelig bedre enn året før. Dette skyldes hovedsakelig økt omsetning. Samtidig har ikke covid-19 og økt smittevern ført til vesentlig økning i kostnadene.

REMA 1000 i Danmark hadde i 2020 vekst i butikkomsetning på 11,5 prosent. Sammenlignbar vekst var på 6,4 prosent. Omsetningsveksten i Danmark er også påvirket av koronapandemien, men i noe mindre grad enn i Norge. Dette skyldes særlig mindre innslag av grensehandel i Danmark. REMA 1000 i Danmark har en estimert markedsandel på 16,1 prosent for 2020 (estimert til 15,5 prosent i 2019). Resultatet i 2020 er på samme måte som i Norge bedre som følge av økt omsetning og koronasituasjonen. I tillegg inneholder resultatet engangseffekter knyttet til salg av to større eiendomsporteføljer.

EBITDA ble NOK 6 413 mill. (NOK 4 992 mill.), og driftsresultatet ble NOK 3 572 mill. (NOK 2 089 mill.). Driftsresultatet er 1 483 mill. bedre enn i fjor. Det skyldes hovedsakelig økt omsetning i begge land. Resultat før skattekostnad ble NOK 2 808 mill. (NOK 1 280 mill.). Netto finansposter var NOK -764 mill. i 2020 (NOK -809 mill.). Årets resultat ble NOK 2 251 mill. (NOK 1 029 mill.).

Konsernets resultat og finansielle stilling er i begrenset grad påvirket av usikkerhet knyttet til regnskapsestimater.

BALANSE OG LIKVIDITET

Totalbalansen per 31. desember 2020 er NOK 39 740 mill. (NOK 35 838 mill.). Økningen i balanseverdi skyldes hovedsakelig investeringer i varige driftsmidler og tilgang på nye bruksretteiendeler, i tillegg til økt kontantbeholdning. I løpet av året er nettoinvestering i varige driftsmidler og investeringseiendom på NOK 359 mill. (NOK 1 900 mill.). Reduksjon i nettoinvestering skyldes salg av to større eiendomsporteføljer i Danmark i desember 2020. Likvide midler per 31. desember 2020 er NOK 2 122 mill. (NOK 473 mill.). Netto rentebærende gjeld ekskl. leieforpliktelser er NOK 139 mill. (NOK 3 337 mill.). Konsernet har ubenyttede lånefasiliteter på NOK 5 031 mill. (NOK 3 119 mill.).

Per 31. desember 2020 er totale lån NOK 2 517 mill. (NOK 4 137 mill.), hvorav majoriteten forfaller til betaling innen 5 år.

Egenkapital ved utgangen av året er NOK 8 512 mill. (NOK 7 262 mill.), som tilsvarer en egenkapitalandel på 21,4 prosent (20,3 prosent).

KONTANTSTRØMMER FRA DRIFTEN

Kontantstrømmer fra driften ble NOK 6 156 mill. (NOK 4 542 mill.). Driftsresultat før amortiseringer, av- og nedskrivninger (EBITDA) ble NOK 6 413 mill. (NOK 4 992 mill.). Endring i arbeidskapital har gitt en kontantstrøm på NOK 1 217 mill. (NOK 811 mill.).

Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter ble NOK 248 mill. (NOK -1 977 mill.). Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter er i 2020 påvirket av salg av to større eiendomsporteføljer i Danmark. Konsernets evne til egenfinansiering av investeringer vurderes som god.

Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter ble NOK -4 758 mill. (NOK -1 943 mill.). Endringen fra 2020 skyldes økt nedbetaling på gjeld.

VARSEL OM GEBYR FRA KONKURRANSETILSYNET

Det norske Konkurransetilsynet varslet 15. desember 2020 om at det vurderer å fatte vedtak om overtredelsesgebyr til REMA 1000 og andre dagligvareaktører for praksisen med bruk av prisjegere. Konkurransetilsynet vurderer å fatte et vedtak hvor REMA 1000 Norge AS og REITAN AS ilegges solidaransvar for et overtredelsesgebyr på NOK 7 371 mill. Selskapet vurderer at det ikke er sannsynlig at en forpliktelse foreligger.

FINANSIELL RISIKO

REMA 1000 har sin kjernevirksomhet i markedet for dagligvarehandel og er utsatt for ordinær finansiell risiko knyttet til denne typen aktivitet.

REMA 1000 opererer i et detaljmarked med høy omsetning og høy likviditet. Årlige kontantstrømmer er relativt stabile, men likviditeten kan være volatil innenfor kortere perioder. Beholdning av likvider og tilgjengelige trekkrettigheter er vesentlig for styring av likviditetsrisikoen.

Omsetning i REMA 1000 skjer gjennom franchisetakere. Franchisegiver har god oversikt over hver enkelt franchisetakers økonomiske situasjon. Distribusjonsvirksomheten har også salg til dagligvare- og servicehandelskunder, både til andre forretningsområder i REITAN og til eksterne partnere. Historisk sett har mislighold og tap på fordringer vært lave. REMA 1000 har i 2020 kostnadsført NOK 29 mill. (NOK 42 mill.) i tap på fordringer.

Konsernets aktivitet ligger i Norge og Danmark. Eksponering knyttet til eierandeler i utenlandske virksomheter søkes begrenset ved at sammensetning av konsernets samlede gjeldsportefølje i størst mulig grad tilpasses den enkelte valutas og lands relative betydning av konsernets samlede aktivitet. Importvirksomheten i REMA 1000 i Norge er eksponert for valutarisiko i USD og EUR. Risikoen søkes begrenset gjennom valutaforretninger. Konsernet har i tillegg noe eksponering mot EUR knyttet til enkelte større investeringer i Norge, men disse er i begrenset grad sikret mot valutasvingninger.

Konsernet har etablert strategier for å håndtere risiko knyttet til renter og valuta. Omfang og grad av sikring varierer mellom de ulike selskapene i forretningsområdet. Det foretas disposisjoner for å dempe effekten av kortsiktige svingninger i rentemarkedene, samt for å gi noe større forutsigbarhet knyttet til fremtidige rentekostnader. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på konsernets lån og gjennom bruk av rentebytteavtaler (renteswapper).

Konsernets finansielle risiko og sensitivitet for endringer i blant annet rentenivå og valutakurser er nærmere omtalt i note 3 - Finansiell risikostyring.

OPPLYSNINGER OM MILJØ

REMA 1000 beskjeftiget totalt 27 330 medarbeidere ved utgangen av 2020 (25 216). I konsernet er det totalt 3 128 ansatte (3 229). Samarbeidet med de ansattes organisasjoner anses som godt og søkes videreført.

REITAN ble i mars 2020 igjen kåret til en av Norges beste arbeidsplasser i kategorien store virksomheter med over 250 medarbeidere i Great Place to Work ®-kåringen. Kåringen er basert på de ansattes tilbakemeldinger og en kultur-audit. I tillegg gjennomfører TNS Gallup på vegne av REMA 1000 en undersøkelse som kartlegger hvor fornøyd man er med de ulike funksjonene og avdelingene i selskapet, samt stolthet og fornøydhet blant Kjøpmenn. Resultatene fra 2020 var meget gode, og 99 prosent er stolte over å jobbe i REMA 1000. Våre verdier står sterkt i alt vi foretar oss og utgjør grunnmuren i vår organisasjon. RTKO (Rekruttering, Trening, Kommunikasjon og Omsorg) er selve ledelsesverktøykassa for våre ledere og byggesteinene for våre medarbeidere.

MANGFOLD OG LIKESTILLING

REMA 1000 skal være en arbeidsplass der det ikke skal forekomme noen form for diskriminering. Myndighetene har i 2020 styrket kravene innenfor aktivitet- og redegjørelsesplikten og REMA 1000 jobber aktivt med å hindre diskriminering og fremme likestilling i alle sider av ansattløpet. Les mer om vårt arbeid på disse områdene i vedlegget «REMA 1000 – En inkluderende arbeidsplass» på www.rema.no.

Et av våre verdigrunnlag er at vi skal snakke med hverandre – ikke om hverandre, og vi jobber for en åpen kultur der det skal være lav terskel for å si ifra om områder vi kan forbedre oss på som arbeidsplass. Våre tillitsvalgte, verneombud og HR-avdelingen er godt synlig i organisasjonen og har møte hver fjerde uke for å diskutere aktuelle saker. I 2020 har tema på disse møtene i stor grad dreid seg om covid-19 og hvordan det har påvirket de ansatte. Førsteprioritet har vært smittevern i våre butikker og sikre god informasjonsflyt. For medarbeidere i administrasjon har det handlet om tiltak for å gjøre hverdagen på hjemmekontor enklere og mer motiverende. Gjennom 2020 har det jevnlig blitt gjennomført undersøkelser for å kartlegge hvordan ansatte på hjemmekontor har det slik at vi kan tilrettelegge best mulig for dem. Basert på tilbakemeldingene ser vi at flere også ønsker å fortsette med delvis bruk av hjemmekontor etter at pandemien er over, blant annet for å kunne spare reisetid og forenkle logistikken for småbarnsforeldre.

REMA 1000 ønsker en lav terskel for å si ifra om kritikkverdige forhold på arbeidsplassen. Dette gir mulighet til å rette opp forhold og til å utvikle virksomheten positivt. REMA 1000 Norge har en varslingskanal på www.rema.no. Varslingskanalen kan brukes av kunder, medarbeidere og leverandører for å varsle både interne og eksterne forhold som ikke er slik de skal. Alle varslinger behandles av en nøytral tredjepart for å ivareta konfidensialitet og at varslinger blir håndtert på en forsvarlig

måte. Det gjennomføres jevnlig webinar for alle ledere der man tar opp hvordan varslingssaker skal håndteres og gjennomgår viktige læringspunkter fra saker som er avsluttet. Våre rutiner for håndtering av varslingssaker er tilgjengelig for medarbeidere på vårt intranett. I tillegg må alle ansatte gjennomføre et e-læringskurs om varsling som er obligatorisk. Slik sikrer vi at alle medarbeidere er klar over muligheten de har for å varsle om kritikkverdige forhold.

I den årlige Great Place to Work-undersøkelsen som gjennomføres blant alle ansatte i administrasjonen får selskapet innsikt i risiko for diskriminering på ulike områder. Kartlegging av ansattes opplevelse av forskjellsbehandling basert på alder, kulturell/etnisk tilhørighet, kjønn og seksuell legning, gir oss en viktig pekepinn på hvilke områder vi har utfordringer. Resultatene fra målingen tyder på at våre medarbeidere i liten grad opplever diskriminering på bakgrunn av disse grunnlagene. 94 % eller mer svarer at ansatte blir behandlet rettferdig uavhengig av disse kriteriene.

Antall ansatte fordeler seg på 2 059 menn og 1 069 kvinner. I REMA 1000 er det 63 ansatte på toppledernivå hvorav 52 er menn og 11 er kvinner. Av 298 ansatte på mellomledernivå er 212 menn og 86 kvinner. Innenfor produksjon, lager og transport er det totalt 2 103 ansatte fordelt på 1 518 menn og 585 kvinner. Antall øvrige ansatte inkludert kontor er 664 fordelt på 277 menn og 387 kvinner. Av de totalt 3 128 ansatte i REMA 1000 jobber 547 deltid fordelt på 349 menn og 198 kvinner.

De fleste lokaliteter i REMA 1000 er av moderne standard, slik at en ansatt med fysiske utviklingshemminger vil kunne jobbe der. Øvrige ansatte med redusert arbeidskapasitet grunnet alder og/eller sykdom har fått nødvendige hjelpemidler, samt mulighet til å jobbe i redusert stilling (dels uten sykepenger / ingen reduksjon av lønnen). Som dagligvarekjede er vi bevisst vår rolle som en aktør som kan bidra til å redusere utenforskapet i samfunnet. Våre Kjøpmenn gir muligheter gjennom arbeidstiltak i regi av blant annet NAV, Pøbelprosjektet og språkopplæring.

REKRUTTERING

REMA 1000 benytter profesjonelle rekrutteringsverktøy i rekrutteringsprosessene. Ledige stillinger skal lyses ut internt for å fremme interne karrieremuligheter og interne avansement. I rekrutteringsprosessene utarbeides kravspesifikasjoner til stillingene, som sammen med grundige vurderinger, evalueringer, intervjuer, testverktøy og referansesjekker skal sikre at selskapet finner den best kvalifiserte kandidaten til stillingen. Kandidater med den beste kompetansen og de beste holdningene får jobben.

Dagligvarebransjen i Norge og Danmark er generelt sett mannsdominert på ledernivå. Utviklingsprogram og personlige utviklingsplaner skal fremme kvinners, samt medarbeidere med etnisk minoritetsbakgrunns muligheter til å avansere innad i selskapet. Fleksible arbeidstider, hjemmekontorløsninger og muligheter for utvidet permisjon skal fremme både kvinner og menns muligheter til å kombinere karriere og familieliv. REMA 1000 har et eget program for ledertraineer hvor unge nyutdannede mennesker rekrutteres inn og får store muligheter til å utfordre seg både menneskelig og faglig.

TRENING (MEDARBEIDERUTVIKLING)

REMA 1000 skal være en attraktiv og god arbeidsplass for medarbeiderne, med mangfold og muligheter i fokus. I REMA 1000 legges det stor vekt på å motivere og utvikle medarbeiderne i tråd med selskapets verdier og holdninger. Vi ønsker å gi alle medarbeidere en felles plattform, og bygge felles stolthet på tvers av forretningsområdene.

Trening (medarbeiderutvikling) er derfor sentralt for REMA 1000. Det har blitt gjennomført flere ulike programmer, blant annet filosofikurs, verdikurs, lederindeksmålinger, arbeidsmiljøkartleggingen Great Place to Work ® og ulike individuelle programmer. Vi har investert mye i REMA-skolen for å gi våre ansatte faglig og kulturelt påfyll. I tillegg har REITANs Verdiskole flere kurs, blant annet Verdibasert ledelse. Dette kurset gir studiepoeng og er et samarbeid med NTNU Handelshøyskolen i Trondheim. REMA 1000 samarbeider også med Harvard Business School hvor våre ledere har mulighet til å ta kurs.

Ut fra stilling, kompetanse og individuelle behov skal alle ansatte få tilbud om nødvendig kompetanseheving, kursing og utvikling. Dette kartlegges gjennom medarbeidersamtaler, utviklingssamtaler og lønns-, bonus- og evalueringssystemer.

Høsten 2020 ble REMA 1000 sin nye treningsportal Motimate lansert til alle våre ansatte. Dette styrker vår satsning på trening av medarbeidere, uansett rolle eller stilling. Motimate brukes aktivt i opplæring og utvikling av våre medarbeidere, og er en interaktiv treningsarena som tilrettelegger for læring på alle digitale flater, slik at ansatte har tilgang til informasjonen de trenger hvor som helst. Det er kontinuerlig fokus på å videreutvikle treningsportalen, og det blir lansert en rekke nye treningsløp hvert år for å ytterligere forsterke kompetanseutviklingen i organisasjonen. Vår erfaring er at treningsportalen bidrar sterkt til å få nye ansatte opp i fart, samt sikrer et felles minstenivå av kunnskap for alle ansatte.

SYKEFRAVÆR OG SKADER

Sykefraværet har gjennom året vært om lag 6,3 prosent (5,8 prosent), totalt 38 182 dager (35 008).

Selskapet har ikke hatt noen alvorlige personskader i løpet av 2020. Totalt har det vært 27 personskader som har medført sykefravær. Det har ikke vært materielle skader av betydning i 2020.

ANSVAR SOM EN DEL AV FORRETNINGSIDEEN

Som dagligvareaktør er det viktig for oss å være vårt ansvar bevisst. Vi selger matvarer, men vi forvalter også våre kunders tillit. Kundene er i økende grad opptatt av hva produktene de

kjøper inneholder, hvor og av hvem de er produsert og hvordan de påvirker dyr, mennesker og miljø. Det er derfor naturlig for oss at ansvar er en del av vår forretningsidé.

I begge land bidrar vi til FNs bærekraftsmål og har satt oss langsiktige mål og ambisjoner i tråd med disse. I sentrum av vårt arbeid er vår øverste sjef; kunden. REMA 1000 Danmark har med «discount med holdning» en tilnærming til at varene skal selges til en lav pris, men med klare holdninger og krav til varenes innvirkning på dyr, mennesker og miljø. REMA 1000 Norge har i sin nye ansvarsstrategi for perioden 2020 til 2030, en visjon om å gjøre kundens hverdag sunnere og mer bærekraftig. Ansvarsarbeidet omfatter hovedområdene miljø, helse, mennesker og ansvarlig handel. Sentralt i dette er vårt kundeløfte om alltid lave priser. Ikke bare er dette selve DNAet i REMA 1000, det er også det viktigste virkemidlet for å kunne levere på et sunnere og mer bærekraftig forbruk som er tilgjengelig for alle. Se også Ansvarsrapporten for Norge og Danmark som finnes på hhv rema.no og rema1000.dk for mer detaljert informasjon.

MILJØ

Vår holdning er at vi skal kutte klimagassutslipp og negativ miljøpåvirkning i tråd med FNs bærekraftsmål og Paris-avtalen. REMA 1000 Norge ble i 2020 for tredje året på rad rangert i verdenstoppen på klimaledelse av Carbon Disclosure Project. Dette er et bevis på at vi leder an i det grønne skiftet, jobber offensivt med å redusere utslipp og har satt oss ambisiøse mål for klimaarbeidet i tråd med Science Based Targets. Siden 2013 er klimagassutslippene i egen virksomhet i Norge kuttet med over 60%. Blant tiltakene er skifte til klimavennlige kjølegasser i nærmere 400 butikker. Videre er utslippene fra elektrisitet halvert som en følge av bytte til LED-belysning og energieffektivisering i butikk. Utslippene fra transport er redusert gjennom bruk av tog til våre seks distribunaler og vi har de siste årene satset på fornybar energi på lager- og fabrikkbygg. I Danmark har 92 % av butikkene kjøleanlegg som benytter CO2-besparende klimagasser. Videre har 97 % av butikkene byttet til LED-belysning og totalt 43 butikker har solceller på taket. 96 % av lastebilene har byttet til mer klimavennlig CryoTech-teknologi.

I både Danmark og Norge har vi kommet godt i gang med arbeidet mot mer miljøvennlig emballasje. Vår holdning er at vi skal kutte det vi kan, øke bruken av gjenvunnet materiale og designe for gjenvinning og et sirkulært kretsløp. I 2020 har REMA 1000 Danmark innført gjenvunnet plast på alle hygiene- og rengjøringsprodukter der det er mulig. I Norge har vi kuttet plastbruken med over 1 200 tonn på egne merkevarer og bæreposene som består av 80 % gjenvunnet materiale reduserer produksjonen av ny plast med 3 000 tonn årlig.

Matsvinn er også et tema som i stor grad opptar både kundene og oss. REMA 1000 Danmark har siden 2008 gått foran i kampen mot matsvinn med mottoet «Meget Mindre Madspild" og i Norge har vi i 2020 fortsatt arbeidet med å innføre tilleggsmerkingen "ofte god etter" på egne varer med best før-dato. Vi har god erfaring med å nedprise varer som nærmer seg utløpsdato, utnytte overskuddsvarer i produktutvikling og donerer mat til veldedige organisasjoner i lokalsamfunnene vi er en del av. Videre samarbeider vi med aktører som blant annet Matsentralen Norge og Dansk Folkehjælp som donerer mat til vanskeligstilte før jul.

HELSE

Ved å gjøre det enklere å ta sunne og gode valg skal REMA 1000 være en aktiv bidragsyter i arbeidet for en bedre folkehelse. I Norge har vi signert intensjonsavtalen for et sunnere kosthold som innebærer at vi skal bidra til et redusert inntak av salt, sukker og mettet fett og til en økning i inntaket av frukt, grønnsaker, fisk og grove kornprodukter. Blant tiltakene vi jobber med er innholdsforbedringer i egne matvarer, pakningsstørrelser og inspirasjon til å spise mer av de sunne varene. I Danmark har vi utvidet salget av sunnere produkter og gjennom "Fødevarepartnerskabet – for Sundhed og Klima» " forpliktet oss til å øke tilbudet ytterligere de neste årene. I begge land har vi de siste årene redusert saltmengden i egne matvarer og økt salget i sunne varekategorier. Videre støtter vi idrett og aktivitet både lokalt og nasjonalt i begge land. Spesielt gjelder dette arrangementer og breddeidrett for barn og unge.

MENNESKER

Mennesker er den viktigste ressursen i REMA 1000 og troen på enkeltmennesket er en sentral del av vår kultur. Vi skal være en inkluderende arbeidsplass og som dagligvarekjede er vi bevisste vår mulighet til å bidra til å redusere utenforskapet i samfunnet. Vi har god erfaring med å skape en arbeidsplass der integritet og mangfold står sterkt, der spesielt våre franchisetakere gjør en stor forskjell for enkeltmennesker i sine lokalsamfunn. Videre skal vi være en likestilt, motiverende og ansvarlig arbeidsgiver som skaper muligheter for medarbeidere på alle nivå gjennom blant annet lederutvikling og trening.

2020 har vært et år der vår rolle som ansvarlig og motiverende arbeidsgiver har vært viktigere enn noen gang. Gjennom hele covid-19-pandemien har vårt hovedfokus vært å trygge og motivere våre medarbeidere, spesielt de som er har vært i førstelinjen. I mars ble arbeidshverdagen endret for alle våre medarbeidere. Førsteprioriteten har vært smittevern i butikk for å trygge kunder, franchisetakere og medarbeidere. For medarbeidere i administrasjonen har det handlet om tiltak som gjør hverdagen på hjemmekontor enklere. Videre har god kommunikasjon og tiltak som sikrer ansattes psykiske og fysiske helse i den nye hverdagen vært viktig.

ANSVARLIG HANDEL

REMA 1000 kjøper inn varer fra mange land og et av de viktigste tiltakene vi som dagligvarekjede kan gjøre er å stille krav til varene vi selger. Vi er opptatt av å skape ansvarlige og bærekraftige verdikjeder med profesjonelle og dyktige leverandører som holder en høy standard når det gjelder blant annet kvalitet, ansvarlighet og arbeidsforhold. Våre etiske

retningslinjer er basert på ILO- og FN-konvensjoner og er gjeldende for alle leverandører og deres underleverandører. Disse gjengir blant annet våre forpliktelser for etterlevelse av menneskerettigheter, helse, miljø, sikkerhet og antikorrupsjon. Videre er risikokartlegging, aktsomhetsvurderinger og tett oppfølging og samarbeid med leverandørene avgjørende. Som konsernmedlem av Etisk Handel Norge rapporterer vi årlig om vårt arbeid og i Danmark er vi representert i Dansk Initiativ for Etisk Handels bestyrelse.

God dyrevelferd er et viktig ansvarsområde for REMA 1000 og vårt krav er at dyrenes velferd skal vies tilstrekkelig oppmerksomhet gjennom hele verdikjeden og livsløp. For å bli leverandør til REMA 1000 er det et minimumskrav at nasjonal lovgivning og internasjonale anbefalinger overholdes, og at beste praksis etterstrebes. I Danmark har vi i 2020 økt tilbudet av varer med dyrevelferdshjerter med 75 %. Dette er en merkeordning innført av Fødevarestyrelsen som viser at dyrene har hatt bedre levekår enn dyr i tradisjonell produksjon. I Norge har vi signert «European Chicken Commitment» og som første norske dagligvareaktør mottatt den internasjonale dyrevelferdsprisen "Good Chicken Award». REMA 1000 Norge er per i dag den eneste dagligvareaktøren som kun selger kylling som er anerkjent for god dyrevelferd.

ORGANISASJON

ORGANISERING OG INTERN KONTROLL

REMA 1000 sin filosofi er å organisere virksomheten på en slik måte at avstanden mellom ansvar/myndighet og operativ gjennomføring blir kortest mulig.

Som franchiseorganisasjon baserer REMA 1000 seg på systemdrift, enten det gjelder operativ eller administrativ drift. Systemdrift betyr også å etablere og etterleve rutiner og intern kontroll innenfor samtlige områder i organisasjonen. Solide rutiner sikrer god løpende kontroll av virksomheten og derigjennom at ledelsen til enhver tid har det beste beslutningsgrunnlaget tilgjengelig.

LEDELSES- OG ORGANISASJONSFORHOLD

Styret i REMA 1000 består av styreleder Kristin S. Genton, Vegar Kulset, Ole Robert Reitan og ansattrepresentantene Arve Husby, Anne Karin Aasen og Trond Otterøen.

AKSJONÆRFORHOLD

REMA 1000 er heleid datterselskap av REITAN HANDEL AS som er en del av REITAN.

DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT

Årets resultat i REMA 1000 AS ble NOK 2 579 mill. Det foreslås utbytte og konsernbidrag til REITAN HANDEL AS på totalt NOK 1 900 mill. og overføring til annen egenkapital på NOK 679 mill.

FREMTIDSUTSIKTER

REMA 1000 ønsker sterke markedsposisjoner i de land selskapet er representert. I 2020 har REMA 1000 økt sin markedsandel i Danmark samtidig som man har opprettholdt markedsandelen i det norske markedet. Innen dagligvarehandelen forventes det at konkurransen mellom de ledende aktørene vil være sterk også i årene fremover. Utnyttelse av opparbeidet erfaring og kompetanse innenfor kjededrift, franchising, markedsføring og merkevarebygging skal bidra til å forsterke konseptet. Arbeidet med effektivisering av driften både i distribusjons- og butikkleddet videreføres. Fokus er å skape en enklere hverdag først og fremst for Kjøpmenn og butikker, men også for resten av organisasjonen.

I Norge er REMA 1000 den største konseptkjeden. Fremover vil kontinuerlig videreutvikling av REMA 1000-konseptet gjennom sortiment, digitalisering og forenkling bidra til en bedre handleopplevelse for kundene og en mer effektiv drift gjennom hele verdikjeden.

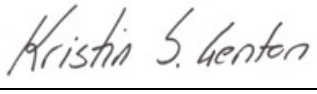
REMA 1000 Danmark vil fremover forsterke konseptet og arbeide videre med "Discount med holdning", som betyr at varene selges til en lav pris, men med klare holdninger og krav til varenes kvalitet og innvirkning på mennesker og miljø. I dette ligger fortsatt satsning på økologi og bærekraftige produkter og redusert matavfall.

Eiendomsvirksomheten vil fortsette arbeidet med utvikling av REMA 1000-butikker både i Norge og Danmark.

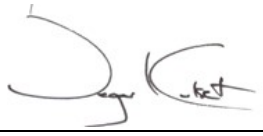
Samarbeidet med egne og eksklusive leverandører skal videreutvikles gjennom REMA Industrier. REMA Industrier har ledende posisjoner i flere kategorier, med merker som Solvinge (kylling), Stange (kylling), Grans (øl), Taffel (mineralvann), Spekeloftet (pinnekjøtt), Kjeldsberg (kaffe) og Kolonihagen (økologi), i tillegg til en rekke produkter under merkenavnene Prima og REMA 1000.

Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidig utvikling.

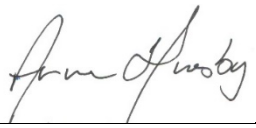
Oslo, 14. juni 2021



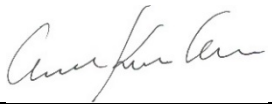
Kristin S. Genton
Styrets leder



Vegar Kulset
Styremedlem

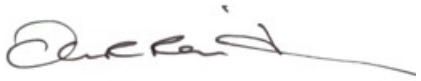


Arve Husby
Styremedlem



Anne Karin Aasen
Styremedlem

Trond Otterøen
Styremedlem



Ole Robert Reitan
Styremedlem / Daglig leder

TOTALRESULTAT

Beløp i NOK mill.	Note	2020	2019
Driftsinntekter	6	65 378	54 860
Andre inntekter, gevinster og tap	7, 8, 15	772	508
Resultat fra TS	19	160	186
Varekostnad		-53 992	-45 491
Lønnskostnad	9, 10	-2 716	-2 305
Andre driftskostnader	11	-3 189	-2 766
Driftsres. før amort., av- og nedskr. (EBITDA)		**6 413**	**4 992**
Amortiseringer og nedskrivninger immaterielle eiendeler	14	-163	-231
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	16	-677	-673
Av- og nedskrivninger bruksretteiendel	17	-2 001	-1 999
Driftsresultat		**3 572**	**2 089**
Renteinntekter	12	8	12
Rentekostnad leieforpliktelser	12, 25	-728	-735
Andre rentekostnader	12	-75	-82
Netto andre finansposter	12	31	-4
Resultat før skattekostnad		**2 808**	**1 280**
Skattekostnad	13	-557	-251
Årets resultat		**2 251**	**1 029**
Utvidet resultat			
Remåling av pensjonsforpliktelse, netto etter skatt	9, 13	2	-1
Andel utvidet resultat i TS	19	-1	-7
Poster som ikke kan bli omklassifisert til resultatet		**1**	**-8**
Andel utvidet resultat i TS	19, 23	19	2
Omregningsdifferanser	23	210	-25
Poster som kan bli omklassifisert til resultatet		**229**	**-23**
Utvidet resultat etter skatt		**230**	**-31**
Totalresultat			
Årets totalresultat		**2 481**	**998**
Årets resultat tilordnes			
Aksjonærene i morselskapet		2 235	1 009
Ikke-kontrollerende eierinteresser		16	20
Sum tilordnet resultat		**2 251**	**1 029**
Årets totalresultat tilordnes			
Aksjonærene i morselskapet		2 465	978
Ikke-kontrollerende eierinteresser		16	20
Sum tilordnet totalresultat		**2 481**	**998**

BALANSE

Beløp i NOK mill.	Note	31.12.20	31.12.19
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	13	383	311
Immaterielle eiendeler	14	2 072	2 140
Investeringseiendom	15	2 578	3 696
Bruksretteiendeler	17	17 617	15 013
Varige driftsmidler	16	5 480	4 974
Investering i TS	19	840	797
Finansielle investeringer		376	176
Fordringer	20	240	200
Sum anleggsmidler		**29 586**	**27 307**
Varer	21	2 624	2 876
Kundefordringer og andre fordringer	20	5 408	5 181
Derivater	29	-	1
Kontanter og bankinnskudd	22	2 122	473
Sum omløpsmidler		**10 154**	**8 531**
Sum eiendeler		**39 740**	**35 838**

BALANSE

Beløp i NOK mill.	Note	31.12.20	31.12.19
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjekapital		1	1
Annen egenkapital ikke resultatført	23	556	327
Opptjent egenkapital		7 853	6 817
Egenkapital tilordnet morselskapets aksjonærer		**8 410**	**7 145**
Ikke-kontrollerende eierinteresser		125	117
Sum egenkapital		**8 535**	**7 262**
Utsatt skatt	13	392	208
Pensjonsforpliktelser	9	2	4
Andre avsetninger for forpliktelser	24	154	92
Lån	26, 27	2 509	4 123
Leieforpliktelser	25	16 796	14 407
Derivater	29	1	5
Annen gjeld	31	5	17
Sum langsiktig gjeld		**19 859**	**18 856**
Andre avsetninger for forpliktelser	24	7	1
Betalbar skatt	13	118	109
Lån	26, 27	8	14
Leieforpliktelser	25	2 667	2 377
Derivater	29	20	2
Leverandørgjeld og annen gjeld	31	8 526	7 217
Sum kortsiktig gjeld		**11 346**	**9 720**
Sum gjeld		**31 205**	**28 576**
Sum egenkapital og gjeld		**39 740**	**35 838**

Oslo, 14. juni 2021

Kristin S. Genton
Styrets leder

Vegar Kulset
Styremedlem

Arve Husby
Styremedlem

Anne Karin Aasen
Styremedlem

Trond Otterøen
Styremedlem

Ole Robert Reitan
Styremedlem / Daglig leder

EGENKAPITAL

	Egenkapital tilordnet morselskapets aksjonærer					
Beløp i NOK mill.	Aksjekapital og overkurs	Annen egen-kapital ikke resultatført	Opptjent egenkapital	Sum	Ikke-kontr. eierinteress.	Sum egenkapital
Egenkapital per 01.01.19	**1**	**350**	**6 316**	**6 667**	**118**	**6 785**
Årets resultat	**-**	**-**	**1 009**	**1 009**	**20**	**1 029**
Remåling av pensjonsforpliktelse	-	-	-1	-1	-	-1
Andel av utvidet resultat fra tilknyttede selskap	-	-	-7	-7	-	-7
Utvidet resultat, poster som ikke kan bli omkl. til resultatet	**-**	**-**	**-8**	**-8**	**-**	**-8**
Andel av utvidet resultat fra tilknyttede selskap	-	2	-	2	-	2
Omregningsdifferanser	-	-25	-	-25	-	-25
Utvidet resultat, poster som kan bli omkl. til resultatet	**-**	**-23**	**-**	**-23**	**-**	**-23**
Sum utvidet resultat etter skatt	**-**	**-23**	**-8**	**-31**	**-**	**-31**
Årets totalresultat etter skatt	**-**	**-23**	**1 001**	**978**	**20**	**998**
Mottatt/avgitt konsernbidrag/utbytte	-	-	-500	-500	-7	-507
Endring ikke-kontrollerende eierinteresser	-	-	-	-	-14	-14
Sum transaksjoner med eierne	**-**	**-**	**-500**	**-500**	**-21**	**-521**
Egenkapital per 31.12.19	**1**	**327**	**6 817**	**7 145**	**117**	**7 262**
Årets resultat	**-**	**-**	**2 235**	**2 235**	**16**	**2 251**
Remåling av pensjonsforpliktelse	-	-	2	2	-	2
Andel av utvidet resultat fra tilknyttede selskap	-	-	-1	-1	-	-1
Utvidet resultat, poster som ikke kan bli omkl. til resultatet	**-**	**-**	**1**	**1**	**-**	**1**
Andel av utvidet resultat fra tilknyttede selskap	-	19	-	19	-	19
Omregningsdifferanser	-	210	-	210	-	210
Utvidet resultat, poster som kan bli omkl. til resultatet	**-**	**229**	**-**	**229**	**-**	**229**
Sum utvidet resultat etter skatt	**-**	**229**	**1**	**230**	**-**	**230**
Årets totalresultat etter skatt	**-**	**229**	**2 236**	**2 465**	**16**	**2 481**
Mottatt/avgitt konsernbidrag/utbytte	-	-	-1 200	-1 200	-10	-1 210
Endring ikke-kontrollerende eierinteresser	-	-	-	-	2	2
Sum transaksjoner med eierne	**-**	**-**	**-1 200**	**-1 200**	**-8**	**-1 208**
Egenkapital per 31.12.20	**1**	**556**	**7 853**	**8 410**	**125**	**8 535**

Se note 23 - Annen egenkapital ikke resultatført for ytterligere spesifikasjon

KONTANTSTRØM

Kontantstrømoppstillingen er satt opp etter den indirekte metode.

Netto betalingsmidler består av kontanter og bankinnskudd redusert for trekk på kassekreditt. I balansen er kassekreditt inkludert i Lån under kortsiktig gjeld.

Beløp i NOK mill.	Note	2020	2019
Resultat før skattekostnad		2 808	1 280
Inntektsført utbytte fra finansielle investeringer	7	-1	-1
Netto (gevinster) tap eks. valutagevinster (tap) fra driftsaktiviteter	8	-67	6
Resultat fra TS	19	-160	-186
Verdiendring investeringseiendom	15	-117	21
Amortiseringer og nedskrivninger immaterielle eiendeler	14	163	231
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler	16	677	673
Av- og nedskrivninger bruksretteiendeler	17	2 001	1 999
Netto finansposter	12	764	808
Endring i pensjonsforpliktelse	9	-4	-2
Endring i varer		252	-751
Endring i kundefordringer og andre fordringer		-341	455
Endring i leverandørgjeld og annen gjeld		1 306	1 107
Brutto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		**7 281**	**5 640**
Betalte renter	12	-767	-767
Betalte skatter	13	-358	-331
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		**6 156**	**4 542**
Kjøp av immaterielle eiendeler	14	-63	-130
Salg av immaterielle eiendeler	14	-	-
Kjøp av investeringseiendom	15	-1 464	-1 114
Salg av investeringseiendom	15	2 873	929
Kjøp av varige driftsmidler	16	-2 102	-1 746
Salg av varige driftsmidler	16	1 052	31
Kjøp av TS	19	-47	-39
Salg av TS	19	115	114
Kjøp av finansielle investeringer		-192	-87
Salg av finansielle investeringer		-	-
Mottatte renter	12	8	12
Mottatt utbytte	7, 19	68	53
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**248**	**-1 977**
Opptak av lån	27	37	822
Nedbetaling av lån	27	-1 186	-187
Nedbetaling av lån fra morselskap	27	-1 713	-846
Betalt på leieforpliktelser		-1 886	-1 725
Utbytte betalt til ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper		-10	-7
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**-4 758**	**-1 943**
Endring i netto betalingsmidler		**1 646**	**622**
Netto betalingsmidler per 01.01.	22	473	-146
Valutagevinster (tap) på netto betalingsmidler		3	-3
Netto betalingsmidler per 31.12.	**22**	**2 122**	**473**

Noter til regnskapet - Innhold

Note 1 - Generell informasjon 18
Note 2 - Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene for konsernet 18
Note 3 - Finansiell risikostyring 20
Note 4 - Viktig regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger 22
Note 5 - Segmentinformasjon - Virksomhetsområde 23
Note 6 - Driftsinntekter 25
Note 7 - Andre inntekter 26
Note 8 - Netto gevinst (tap) 26
Note 9 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser og pensjoner 27
Note 10 - Ytelser til ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer og deres nærstående 29
Note 11 - Andre driftskostnader 30
Note 12 - Netto finansposter 31
Note 13 - Skatter 32
Note 14 - Immatrielle eiendeler 35
Note 15 - Investeringseiendom 38
Note 16 - Varige driftsmidler 40
Note 17 - Bruksretteiendeler 42
Note 18 - Investeringer i vesentlige datterselskap 44
Note 19 - Investering i tilknyttede selskaper 45
Note 20 - Kundefordringer og andre fordringer 48
Note 21 - Varer 50
Note 22 - Kontanter og bankinnskudd 51
Note 23 - Annen egenkapital ikke resultatført 51
Note 24 - Andre avsetninger for forpliktelser 52
Note 25 - Leieforpliktelser 53
Note 26 - Låneavtaler 56
Note 27 - Lån 57
Note 28 - Garantier 60
Note 29 - Derivater 60
Note 30 - Netto rentebærende gjeld 61
Note 31 - Leverandørgjeld og annen gjeld 61
Note 32 - Finansielle instrumenter 62
Note 33 - Nærstående parter 66
Note 34 - Betingede forpliktelser 67

NOTE 1 - GENERELL INFORMASJON

REMA 1000 består av tre forretningsområder: REMA 1000 i Norge, REMA 1000 i Danmark og Etablering/øvrige. Segmentinformasjon er gitt i note 5 – Segmentinformasjon - Virksomhetsområde.

REMA 1000 AS er registrert og hjemmehørende i Norge og har hovedkontor i Gladengveien 2 i Oslo. Virksomheten drives fra Oslo og Horsens. REMA 1000 AS er heleid av REITAN HANDEL AS, og REMA 1000 konsern inngår i REITAN konsern. REITAN AS har hovedkontor på Lade Gaard i Trondheim. ODD REITAN PRIVATE HOLDING AS er det overordnede morselskapet i konsernet som REMA 1000 konsern inngår i.

Konsernregnskapet til REMA 1000 AS ble vedtatt av selskapets styre 14. juni 2021. Konsernregnskapet gjøres tilgjengelig på nettsiden rema.no.

NOTE 2 - SAMMENDRAG AV DE VIKTIGSTE REGNSKAPSPRINSIPPENE FOR REMA 1000

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle perioder som er presentert, dersom ikke annet fremgår av beskrivelsen. Øvrige regnskapsprinsipper er spesifisert i de respektive notene.

2.1 BASISPRINSIPPER

Konsernregnskapet til REMA 1000 AS er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomité (IFRIC), som fastsatt av EU.

Konsernregnskapet er i utgangspunktet utarbeidet basert på historisk kost prinsippet. Følgende poster er imidlertid vurdert til virkelig verdi:

- Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet
- Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet
- Investeringseiendom

Områder som i vesentlig grad inneholder skjønnsmessige vurderinger, høy kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for konsernregnskapet, er beskrevet i note 4 – Viktige regnskapsmessige estimater og skjønnsmessige vurderinger. Konsernregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

2.2 KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet er utarbeidet for å vise hele REMA 1000 som én enhet. Dette innebærer å konsolidere alle datterselskaper i gruppen, samt eliminere konserninterne transaksjoner, mellomværende, driftsinntekter, driftskostnader samt urealiserte internfortjenester.

Ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper vises som en del av egenkapitalen, separat fra egenkapital henførbar til aksjonærer i REMA 1000 AS. Ikke-kontrollerende eierinteresser består av de ikke-kontrollerende interessenes forholdsmessige andeler av virkeligverdi av netto identifiserbare eiendeler, og av de ikke-kontrollerende interessenes andel av endringer i egenkapitalen siden virksomhetssammenslutningen.

Ved en endring i eierandel i et datterselskap uten tap av kontroll, regnskapsføres endringen som en egenkapitaltransaksjon. Vederlag som overskyter, eller er lavere enn, regnskapsført verdi av ikke-kontrollerende eierinteresser innregnes mot egenkapital henførbar til aksjonærene i morselskapet. Hvis konsernet mister kontrollen over et datterselskap, fraregnes dets eiendeler, gjeld og ikke-kontrollerende eierinteresser, og beløp som er blitt innregnet i øvrige resultatelementer relatert til datterselskapet reklassifiseres til resultatet, eller overføres direkte til tilbakeholdt resultat i egenkapital. Gjenværende investering på tidspunktet for tap av kontroll måles til virkelig verdi og gevinst eller tap innregnes.

Se note 18 - Vesentlige datterselskap.

2.3 OMREGNING AV UTENLANDSK VALUTA

Regnskapet til de enkelte enheter i gruppen regnskapsføres i den lokale valuta i hvert land. Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som både er den funksjonelle valutaen og presentasjonsvalutaen til morselskapet og de norske enhetene.

Ved omregning av enheter i utenlandsk valuta omregnes balansen til sluttkursen på balansedagen, mens resultatregnskapet omregnes til gjennomsnittskurs for hver måned i regnskapsperioden. Netto effekt av omregningen føres som omregningsdifferanser mot utvidet resultat.

Resultat av valutaomregning knyttet til arbeidskapitalen klassifiseres over driftsresultatet, mens resultatførte valutaposter knyttet til finansieringsaktiviteter inngår i netto finansposter. Verdiendringer på sikringsderivater klassifiseres i drift eller finans avhengig av om det er knyttet til sikring av driftsrelaterte poster eller finansieringsaktiviteter.

2 - SAMMENDRAG AV DE VIKTIGSTE REGNSKAPSPRINSIPPENE FOR REMA 1000 (FORT.)

2.4 NYE STANDARDER SAMT ENDRINGER OG FORTOLKNINGER TIL EKSISTERENDE STANDARDER SOM ER TRÅDT I KRAFT

I 2020 er det ikke tatt i bruk noen nye IFRSer eller IFRIC-fortolkninger som har hatt en vesentlig innvirkning på regnskapet.

2.5 NYE STANDARDER SAMT ENDRINGER OG FORTOLKNINGER TIL EKSISTERENDE STANDARDER SOM IKKE ER TRÅDT I KRAFT OG HVOR REMA 1000 IKKE HAR VALGT TIDLIG ANVENDELSE

Det er ingen IFRSer eller IFRIC-fortolkninger som ikke er trådt i kraft som forventes å ha en vesentlig påvirkning på regnskapet.

2.6 RESULTATOPPSTILLING OG OMARBEIDELSE MARKEDSINNTEKTER

Selskapet har endret sin presentasjon og klassifikasjon av driftsinntekter og andre inntekter i 2020. Driftsinntekter omfatter selskapets inntekter iht. IFRS 15 Inntekter fra kontrakter med kunder, inkludert franchiseavgift, varesalg og andre inntekter. Andre inntekter inkluderer transaksjoner utenfor IFRS 15, inkludert leieinntekter, verdiendringer og andre gevinster og tap.

De tidligere regnskapslinjene andre inntekter, netto gevinster (tap) og verdiendring investeringseiendom er fra 2020 samlet i regnskapslinjen andre inntekter, gevinster og tap.

Selskapet har samtidig revurdert sin presentasjon av markedsinntekter, markedsføringskostnader og tilhørende transaksjoner. Markedsinntekter fra leverandører regnskapsføres som driftsinntekt dersom selskapet leverer en klar vare eller tjeneste til leverandøren. I den grad en betaling fra leverandør gjelder en konkret annonse eller kampanje som konsernet har lagt ut for og som leverandøren har forpliktet seg til å dekke sin andel av, går betalingen til fradrag i periodens markedsføringskostnad. Øvrige betalinger fra leverandørene regnskapsføres som redusert varekostnad. Alle betalinger fra selskapet til franchisetakere knyttet til varekretsløpet, presenteres som reduksjon av varesalg.

Sammenligningstallene for 2019 er omarbeidet iht. nye prinsipper. Driftsinntekter er i den forbindelse redusert med 1 366 mill., andre inntekter, gevinster og tap redusert med 471 mill., varekostnaden redusert med 2 069 mill. og andre driftskostnader er økt med 232 mill. Omarbeidelsen har ikke medført endring i resultatet.

NOTE 3 - FINANSIELL RISIKOSTYRING

REMA 1000 har sin kjernevirksomhet i markedet for franchise-basert dagligvarehandel og er utsatt for ordinær finansiell risiko knyttet til denne typen aktivitet.

REMA 1000s aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, virkelig verdi renterisiko, flytende renterisiko og prisrisiko), kredittrisiko og likviditets-risiko. Konsernets overordnede risikostyringsplan fokuserer på kapitalmarkedenes uforutsigbarhet og forsøker å minimalisere de potensielle negative effektene på konsernets finansielle resultater. Konsernet benytter finansielle derivater for å sikre seg mot visse risiki. Risikostyringen for REMA 1000 ivaretas av en sentral finansavdeling i overensstemmelse med retningslinjer fremlagt for og godkjent av styret. Konsernets finansavdeling identifiserer, evaluerer og styrer finansiell risiko i nært samarbeid med de ulike driftsenhetene og morselskapet. Styret godkjenner prinsipper for den overordnede risikostyring, og angir retningslinjer for spesifikke områder som valutarisiko, renterisiko, kredittrisiko, bruk av finansielle derivater og anvendelse av overskuddslikviditet.

3.1 MARKEDSRISIKO

3.1.1 VALUTARISIKO

Konsernets aktivitet ligger i Norge og Danmark, og konsernet er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Denne risikoen er særskilt relevant i forhold til danske kroner. Valutarisiko oppstår fra fremtidige handelstransaksjoner, balanseførte eiendeler og forpliktelser og nettoinvestering i utenlandsk virksomhet. Risikoen er likevel begrenset da operasjonelle enheter i all hovedsak har inntekter og kostnader samt fører regnskap i lokal valuta. I de operasjonelle enhetene som er eksponert for valuta-risiko i forbindelse med import av varer, hovedsakelig i EUR og USD, søkes denne redusert gjennom valutaforretninger. Konsernet har investeringer i utenlandske datterselskaper der netto eiendeler er utsatt for valutarisiko ved omregning. Eksponeringen søkes begrenset ved at sammensetning av den samlede gjeldsporteføljen i størst mulig grad tilpasses den enkelte valutas og lands relative betydning i konsernets aktivitet.

Tabellen under viser effekten av en 10 prosents svekkelse av NOK i forhold til DKK. Motsatt effekt vil oppnås ved en 10 prosents styrking av NOK. Effektene er beregnet ut fra konsernets netto eiendeler i DKK.

Balanseposter i DKK	31.12.20	31.12.19
Valutagevinst (tap)	-104	-
Egenkapitaleffekt	145	269

3.1.2 PRISRISIKO

Konsernet er i begrenset grad utsatt for prisrisiko i forhold til aksje/verdipapirpriser på investeringer da finansielle eiendeler klassifisert til virkelig verdi over resultatet representerer en mindre andel av konsernets totale eiendeler.

3.1.3 RENTERISIKO

Konsernets renterisiko er knyttet til innlån, utlån og bank-beholdning. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm. Konsernets lån har hovedsakelig vært i NOK og DKK.

Konsernet har i all hovedsak flytende rente på sine innlån. Ettersom en stor andel av konsernets gjeld er mot morselskapet REITAN HANDEL AS har man valgt ikke å inngå flytende-til-fast rentebytteavtaler.

Konsernet har rentebærende lån på NOK 2 517 mill. per 31.12.20 (NOK 4 137 mill. per 31.12.19) med tilknyttede rentebytteavtaler på NOK 54 mill. (NOK 83 mill.). En økning i markedsrenten med ett prosentpoeng vil ha følgende effekter knyttet til rentebærende lån:

Rente	31.12.20	31.12.19
Effekt på netto rentekostnad	-25	-41
Egenkapitaleffekt	-19	-32

En nedgang i markedsrenten med ett prosentpoeng vil ha motsatt effekt.

Konsernet har rentebærende fordringer og bankinnskudd på NOK 2 377 mill. per 31.12.20 (NOK 800 mill. per 31.12.19). En økning i markedsrenten med ett prosentpoeng vil ha følgende effekter knyttet til rentebærende fordringer og bankinnskudd:

Rente	31.12.20	31.12.19
Effekt på netto rentekostnad	24	8
Egenkapitaleffekt	19	6

En nedgang i markedsrenten med ett prosentpoeng vil ha motsatt effekt.

3.2 KREDITTRISIKO

Det vesentligste av konsernets driftsinntekter kommer fra franchisetakere. Franchisegiver har god oversikt over hver enkelt franchisetakers økonomiske situasjon. Historisk sett har mislighold og tap på fordringer i det skandinaviske markedet vært lave. En viss kredittrisiko eksisterer også i form av distribusjonsavtaler med eksterne kunder samt i forbindelse med derivatkontrakter og finansplasseringer. Motparter ved derivatkontrakter og finansplasseringer er begrenset til finans-institusjoner med høy kredittverdighet.

NOTE 3 - FINANSIELL RISIKOSTYRING (FORT.)

3.3 LIKVIDITETSRISIKO

Konsernet opererer i et marked med høy omsetning. Kontantstrømmene er høye og relativt stabile, men volatile innenfor hver uke/måned. Konsernet styrer likviditetsrisikoen ved å sørge for tilstrekkelig beholdning av likvider i kombinasjon med tilstrekkelige tilgjengelige trekkrettigheter.

Ledelsen overvåker konsernets likviditetsreserve bestående av ulike lånefasiliteter (note 27) og bankinnskudd (note 22) gjennom rullerende prognoser basert på forventet kontantstrøm. Ledelsen følger likviditetsreserven separat for hver hovedvaluta (NOK og DKK).

Tabellen nedenfor spesifiserer konsernets lån og derivative finansielle forpliktelser med nettooppgjør, klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer. Rentebetalinger er estimert basert på dagens markedsrenter og dagens marginer.

31.12.20	<1 år	1-2 år	2-5 år	Over 5 år	Totalt
Lån	36	836	1 720	38	2 630
Leieavtaler	2 734	2 618	6 614	12 163	24 129
Derivater	20	1	-	-	21
Leverandørgjeld og annen gjeld	8 526	-	-	-	8 526
Sum	11 316	3 455	8 334	12 201	35 306

31.12.19	<1 år	1-2 år	2-5 år	Over 5 år	Totalt
Lån	51	2 013	2 341	62	4 467
Leieavtaler	2 435	2 319	5 948	10 602	21 304
Derivater	2	2	-	3	7
Leverandørgjeld og annen gjeld	7 227	-	-	-	7 227
Sum	9 715	4 334	8 289	10 667	33 005

3.4 RISIKO KNYTTET TIL FINANSIERING OG KAPITALSTRUKTUR

REITANs mål vedrørende finansiering og kapitalstruktur fremkommer av verdigrunnlag nummer 3 - Vi skal være gjeldfri. I dette ligger at morselskapet i REITAN skal være gjeldfritt, mens det for de respektive forretningsområdene søkes optimal finansieringsløsning innenfor rammen av hensiktsmessig risikostyring.

Verdigrunnlaget er operasjonalisert ved at styret i REITAN har vedtatt handlingsregler for hvert forretningsområde. Handlingsreglene setter rammer for finansieringsmuligheter og kapitalstruktur. Handlingsregelen for handelsvirksomheten (omfatter både REMA 1000 og REITAN CONVENIENCE) er at gjelden ikke skal overstige 1,5 ganger EBITDA. Finansiering løses innenfor hvert forretningsområde så lenge kapitalstrukturen er innenfor rammene handlingsreglene fastsetter.

Styret i REITAN har fullmakt til å godkjenne disposisjoner utover handlingsreglene innenfor hvert enkelt forretningsområde.

For å bedre kapitalstrukturen kan konsernet justere investeringsnivå, utnytte tilgjengelige lånefasiliteter, selge finansielle investeringer og justere utbytte til aksjonærene.

NOTE 4 - VIKTIGE REGNSKAPSESTIMATER OG SKJØNNSMESSIGE VURDERINGER

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historiske erfaringer og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

4.1 VIKTIGE REGNSKAPSESTIMATER OG ANTAKELSER

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfallet. Estimater og antakelser som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, drøftes nedenfor.

4.1.1 INVESTERINGSEIENDOM

Fastsettelsen av virkelig verdi av investeringseiendom innebærer betydelig grad av estimater og antakelser. Se omtale av beregningsmodell og sensitivitetsberegninger i note 15 – Investeringseiendom.

4.1.2 ESTIMERT VERDIFALL PÅ GOODWILL

Konsernet gjennomfører årlig tester for å vurdere verdifall på goodwill og rettigheter med ubestemt utnyttbar levetid, jfr. note 14.

Gjenvinnbart beløp fra kontantstrømgenererende enheter er fastsatt ved kalkulasjoner av det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Dette er beregninger som krever bruk av estimater. Gjenvinnbart beløp av en kontantgenererende enhet kalkuleres basert på hvilken verdi eiendelen vil gi for konsernet. Denne er basert på prognoser for en tre til femårsperiode. Prognosen er fastsatt ut fra tidligere presentasjoner og forventninger til markedsutviklingen. Kontantstrømmer utover denne perioden utledes ved hjelp av estimerte vekstrater. Benyttet diskonteringsrente er før skatt og gjenspeiler spesifikk risiko for virksomheten.

Se note 14 - Immaterielle eiendeler for ytterligere informasjon om henholdsvis regnskapsprinsipp og verdivurdering.

4.1.3 REETABLERINGSFORPLIKTELSER

Konsernet estimerer reetableringsforpliktelser for å tilbakestille leide lokaler til opprinnelig standard ved fraflytting. Estimatet inkluderer vurdering av fjerningskostnader, diskonteringsrente og løpetid. Tilsvarende økes kostprisen på bruksretteiendelen og avskrives over forventet leieperiode. Estimatet som balanseføres som forpliktelse og bruksretteiendel, revurderes løpende. Se note 24 – Andre avsetninger for forpliktelser for ytterligere informasjon.

4.1.4 LEIEAVTALER

Konsernet har et betydelig antall leieavtaler som balanseføres. I henhold til IFRS 16 – Leieavtaler må det gjøres vurderinger av leieperiode, diskonteringsrente og innregning av eventuelle opsjonsperioder. Vurderingene innebærer betydelig grad av estimater og antakelser, og disse kan være annerledes enn de faktiske fremtidige leievilkårene.

Se note 17 – Bruksretteiendeler og note 25 – Leieforpliktelser for ytterligere informasjon om konsernets leieavtaler.

4.2 VIKTIGE SKJØNNSMESSIGE VURDERINGER VED ANVENDELSE AV ENHETENS REGNSKAPSPRINSIPPER

4.2.1 AVTALER MED FRANCHISETAKERE

Konsernet driver franchisebasert virksomhet innenfor dagligvarehandel. Franchisekonsepter er eksplisitt omtalt i IFRS 10 Konsernregnskap. I henhold til IFRS 10 er det tre hovedkriteria som må være oppfylt for at kontrollbegrepet skal gjelde og således føre til at franchisetakernes selskap skal være en del av konsernet. Franchisegiver må ha myndighet til å bestemme over franchisetakers foretak, være eksponert for en variabel avkastning fra franchisetaker, i tillegg til å kunne være med å påvirke franchisetakers avkastning. Konsernets vurdering er at franchisegiver har kontroll innenfor områdene leverandørforhandlinger, sortimentsbeslutninger og markedsføring. På den annen side er det franchisetaker som er eksponert for variabel avkastning gjennom å kontrollere de daglige operasjonelle aktivitetene i butikken, og det er franchisetaker alene som har myndighet til å påvirke dette. Konsernets vurdering er derfor at franchisegiver ikke har kontroll, men kun beskyttelsesrettigheter overfor franchisetakerne. Franchisetakerne konsolideres derfor ikke i konsernregnskapet.

4.2.2 KLASSIFISERING AV INVESTERING I BAMA GRUPPEN AS

Konsernet eier 19,8 prosent av BAMA Gruppen AS. Investeringen er klassifisert som et tilknyttet selskap da vår innflytelse i selskapet er vurdert som betydelig. Dette er basert på at konsernet er en av de største kundene til selskapet samt styrerepresentasjon.

4.2.3 AVSETNING FOR UKURANS

Konsernet avsetter for ukurans på varebeholdning. Ukurans-avsetningene er basert på skjønn og krever inngående kjennskap til varesortiment og marked. Både fysiske skader, holdbarhetsdato og sesongvariasjoner er blant forholdene som vurderes. Se note 21 – Varer for ytterligere informasjon.

4.2.4 AVSETNING FOR TAP PÅ FORDRINGER

Konsernet avsetter for forventede tap på utestående fordringer. Avsetningene er skjønnsmessige vurderinger som gjøres av ledelsen basert på informasjon om den økonomiske situasjonen hos kunden (i de fleste tilfeller en franchisetaker) og aldersfordelingen i fordringsmassen. Se for øvrig note 20 – Kundefordringer og andre fordringer.

NOTE 5 - SEGMENTINFORMASJON - VIRKSOMHETSOMRÅDE

DRIFTSSEGMENT

Driftssegmentene identifiseres basert på den rapportering styret (øverste beslutningstaker) bruker når det gjør vurderinger av prestasjoner, lønnsomhet og kapitalallokering på et strategisk nivå.

Styret vurderer forretningsvirksomheten per virksomhetsområde. De rapporteringspliktige segmentene er fastsatt til REMA 1000 i Norge, REMA 1000 i Danmark og Etablering/øvrige. Øvrige inkluderer morselskapet REMA 1000 AS.

Inntekter fra de rapporteringspliktige segmentene kommer fra franchisebasert dagligvarehandel samt ekstern vareomsetning.

Segmentene benytter samme regnskapsprinsipper som i konsernregnskapet.

SEGMENTRESULTAT

2020 *Beløp i NOK mill.*	**REMA 1000 i Norge**	**REMA 1000 i Danmark**	**Etablering/ øvrige**	**Elimineringer**	**Konsern**
Driftsinntekter - eksterne	34 867	30 510	1	-	65 378
Driftsinntekter - interne	16	-	23	-39	-
Andre inntekter, netto gev. (tap) og verdiendr. eiendom	335	267	413	-243	772
Resultat fra TS	111	5	44	-	160
Varekostnad	-27 178	-26 814	-	-	-53 992
Annen driftskostnad	-3 902	-1 842	-210	49	-5 905
EBITDA	**4 249**	**2 126**	**271**	**-233**	**6 413**
Amortiseringer og nedskrivning immaterielle eiendeler	-136	-27	-	-	-163
Av- og nedskrivning varige driftsmidler	-447	-210	-20	-	-677
Av- og nedskrivninger bruksretteiendel	-1 463	-682	-4	148	-2 001
Driftsresultat	**2 203**	**1 207**	**247**	**-85**	**3 572**
Investeringer	952	324	2 353	-	3 629

2019 *Beløp i NOK mill.*	**REMA 1000 i Norge**	**REMA 1000 i Danmark**	**Etablering/ øvrige**	**Elimineringer**	**Konsern**
Driftsinntekter - eksterne	29 276	25 584	-	-	54 860
Driftsinntekter - interne	15	-	23	-38	-
Andre inntekter, netto gev. (tap) og verdiendr. eiendom	293	208	170	-163	508
Resultat fra TS	96	1	89	-	186
Varekostnad	-22 979	-22 512	-	-	-45 491
Annen driftskostnad	-3 352	-1 625	-159	65	-5 071
EBITDA	**3 349**	**1 656**	**123**	**-136**	**4 992**
Amortiseringer og nedskrivning immaterielle eiendeler	-206	-25	-	-	-231
Av- og nedskrivning varige driftsmidler	-470	-186	-17	-	-673
Av- og nedskrivninger bruksretteiendel	-1 526	-580	-5	112	-1 999
Driftsresultat	**1 147**	**865**	**101**	**-24**	**2 089**
Investeringer	1 072	233	1 685	-	2 990

Investeringer er her vist som brutto investeringer i immaterielle eiendeler, investeringseiendom og varige driftsmidler.

NOTE 5 - SEGMENTINFORMASJON – VIRKSOMHETSOMRÅDE (FORT.)

OMSETNING, UTSALGSSTEDER OG MEDARBEIDERE

Butikkomsetning inkl. franchisetakeromsetning er samlet vareomsetning i egeneide og franchisedrevne enheter. Totalomsetning inkl. franchisetakeromsetning er samlet vareomsetning i egeneide og franchisedrevne enheter samt vareomsetning til andre enheter både i og utenfor REITAN. Butikkomsetning gjennom franchisetakere inngår ikke i REMA 1000s driftsinntekter. Selskapets ledelse mener likevel total-/butikkomsetning er viktig og avgjørende for å forstå virksomhetens økonomiske utvikling.

Antall utsalgssteder inkluderer alle utsalgssteder, enten de er drevet av franchisetaker eller i egen drift.

Antall medarbeidere i utsalgssteder inkluderer alle medarbeidere i franchisedrevne enheter og egeneide butikker.

2020 *Beløp i NOK mill.*	**REMA 1000 i Norge**	**REMA 1000 i Danmark**	**Konsern**
Totalomsetning inkl. franchisetakeromsetning	51 875	33 032	84 907
Butikkomsetning inkl. franchisetakeromsetning	48 411	26 931	75 342
Antall utsalgssteder	648	357	1 005
Antall medarbeidere i utsalgssteder	11 039	13 233	24 272

2019 *Beløp i NOK mill.*	**REMA 1000 i Norge**	**REMA 1000 i Danmark**	**Konsern**
Totalomsetning inkl. franchisetakeromsetning	44 815	27 513	72 328
Butikkomsetning inkl. franchisetakeromsetning	41 457	22 128	63 585
Antall utsalgssteder	642	343	985
Antall medarbeidere i utsalgssteder	9 929	12 251	22 180

NOTE 6 - DRIFTSINNTEKTER

INNTEKTER FRA KONTRAKTER MED KUNDER

Når konsernet inngår en kontrakt med en kunde blir vare- og tjenesteelementet identifisert som separate leveranseforpliktelser dersom kunden kan nyttiggjøre seg elementene hver for seg eller sammen med andre elementer som allerede er tilgjengelige for kunden. I tillegg må varen eller tjenesten kunne identifiseres separat fra andre deler av kontrakten.

Inntekter fra kontrakter med kunder vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter, kommisjoner og øvrige prisreduksjoner. Ved bestemmelse av transaksjonsprisen tar man hensyn til effekten av eventuelle variable inntekter og finansieringselementer som inngår i den. Slike elementer inngår i liten grad som del av transaksjonsprisen for konsernet. For salg av varer gis det standard garantier for denne typen varer i bransjen, som retten til å returnere varer. Retur av varer utgjør ikke et vesentlig beløp.

Dersom forventet vederlag omfatter et variabelt beløp estimerer konsernet vederlaget som man er berettiget til i bytte mot overføring av de avtalte varene eller tjenestene. Det variable beløpet blir inkludert i transaksjonsprisen dersom det er høyst sannsynlig at en reversering av akkumulert inntekt som er innregnet ikke vil forekomme.

For de fleste inntektstyper i konsernet vil inntekten være opptjent på leveringstidspunktet.

Det innregnes en kundefordring i balansen dersom konsernet har en uforbeholden rett til å motta utestående betaling fra kunden. Se note 20 for inngående og utgående balanse på kundefordringer, og note 32 for regnskapsføring av finansielle instrumenter.

FRANCHISEINNTEKT

Konsernet driver franchisevirksomhet innenfor dagligvarehandel. Franchiseavgift inntektsføres for løpende tjenester som ytes til franchisetakere som en del av franchisekontrakten. Tjenestene inntektsføres over tid i takt med når tjenestene ytes, og beregnes basert på underliggende butikkomsetning.

SALG AV VARER

Konsernet selger varer innkjøpt for videresalg til franchisetakere og forhandlere innenfor hovedsakelig dagligvarehandel og service-handel. I tillegg selger konsernet varer direkte til sluttkunde gjennom egeneide butikker. Salg av varer inntektsføres på et gitt tids-punkt når oppfyllelse av tilhørende leveringsforpliktelser har funnet sted. Tidspunktet samsvarer med når varene er levert på kundens avtalte leveringssted hvor risiko og kontroll for varen er overført til kunden. Alle betalinger fra selskapet til franchisetakere knyttet til varekretsløpet presenteres som reduksjon av varesalg.

ØVRIGE DRIFTSINNTEKTER

Øvrige driftsinntekter inkluderer markedsinntekter fra leverandører og inntekter fra provisjon ved salg av telekort og gavekort gjennom egeneide butikker.

Markedsinntekter regnskapsføres som driftsinntekt dersom selskapet leverer en klar vare eller tjeneste til leverandøren. I den grad en betaling fra leverandør gjelder en konkret annonse eller kampanje som konsernet har lagt ut for og som leverandøren har forpliktet seg til å dekke sin andel av, går betalingen til fradrag i periodens markedsføringskostnad. Øvrige betalinger fra leverandørene regnskapsføres som redusert varekostnad.

Beløp i NOK mill.	**2020**	**2019**
Franchiseinntekt	5 199	4 351
Inntekter fra salg av varer	60 168	50 496
Øvrige driftsinntekter	11	13
Sum driftsinntekter	**65 378**	**54 860**

NOTE 7 - ANDRE INNTEKTER

LEIEINNTEKTER

Konsernet har noe utleie av eiendom, primært til andre deler av REITAN konsern. Konsernet har klassifisert sine leieavtaler som operasjonelle, det vil si at risiko og fordeler forbundet med eierskapet av den underliggende eiendel i det vesentlige ikke er overført til leietaker. Leiebetalinger innregnes som andre inntekter lineært i takt med leieperioden.
Utleie av inventar til kjøpmenn er å anse som en finansieringsordning for kjøpmenn løsrevet fra øvrig drift, og klassifiseres derfor som andre inntekter.

Beløp i NOK mill.	**2020**	**2019**
Leieinntekter	435	367
Øvrige inntekter	158	152
Sum andre inntekter	**593**	**519**

NOTE 8 - NETTO GEVINSTER (TAP)

Beløp i NOK mill.	**2020**	**2019**
Netto gevinster (tap) fra salg av varige driftsmidler	58	-5
Netto gevinster (tap) på leiekontrakter	19	2
Netto urealiserte gevinster (tap) på investeringer	7	-
Netto valutagevinster (tap) fra driftsaktiviteter	-5	16
Virkelig verdi gevinster (tap) på derivater, driftsrelatert	-17	-3
Netto gevinster (tap)	**62**	**10**

NOTE 9 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER OG PENSJONER

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Lønninger	-2 354	-1 933
Arbeidsgiveravgift	-180	-186
Pensjonskostnader	-123	-109
Andre ytelser	-59	-76
Sum lønnskostnader	**-2 716**	**-2 304**
Gjennomsnittlig antall ansatte	3 179	3 190
Gjennomsnittlig antall årsverk	2 812	2 703

LÅN/GARANTIER TIL ANSATTE

Det var ingen utestående lån til ansatte per 31.12.19 eller per 31.12.20.
Det er ikke stilt garantier for ansatte per 31.12.19 eller per 31.12.20.

PENSJONER

For innskuddsordninger kostnadsføres periodens betalte innskudd, og det gjøres ingen balanseføring.

For ytelsesordninger beregnes en påløpt forpliktelse for avtalt pensjon, med fradrag for virkelig verdi av pensjonsmidler. Uavhengige aktuarer foretar beregningen. Gevinster og tap som oppstår ved rekalkulering av forpliktelsen som følge av erfaringsavvik og endringer i aktuarmessige forutsetninger (estimatavvik), føres i utvidet resultat i perioden de oppstår. Virkningen av endringer i ordningenes ytelser resultatføres umiddelbart.

Konsernet har hovedsakelig innskuddsbaserte pensjonsordninger for sine ansatte i Norge og Danmark. Ordningene varierer noe mellom land og mellom selskaper.

I Norge har enkelte selskaper ytelsesbaserte ordninger (sikrede pensjonsordninger) og usikrede pensjonsordninger som driftspensjon og gavepensjon. Sikrede ordninger og innskuddsordninger er finansiert gjennom forsikringsselskaper. Usikrede ordninger finansieres over drift. Alle norske selskaper i konsernet har pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Enkelte selskaper er medlemmer i den private AFP-ordningen. Denne ordningen er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men i mangel på en pålitelig allokering av midler og forpliktelse, regnskapsføres denne som en innskuddsordning. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld. I Danmark finnes det kun innskuddsordninger. Ordningene er finansiert gjennom forsikringsselskap.

Per 31.12.20 har selskapene innskuddsordninger med 3 179 medlemmer (3 144 medlemmer per 31.12.19) og ytelsesordninger med 29 medlemmer (31 medlemmer per 31.12.19).

PENSJONSKOSTNAD

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Pensjonskostnad innskuddsordninger	-122	-110
Pensjonskostnad ytelsesordninger	-1	1
Sum pensjonskostnad (presentert som lønnskostnad i tabellen over)	**-123**	**-109**
Netto rentekostnad ytelsesordninger (presentert som finanskostnad)	-	-
Remåling av ytelsesordninger (presentert som utvidet resultat før skatt)	2	-2
Sum pensjonskostnad	**-121**	**-111**

NOTE 9 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER OG PENSJONER (FORT.)

PENSJONSFORPLIKTELSE

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Brutto pensjonsforpliktelse	-18	-21
Virkelig verdi av pensjonsmidler	20	20
Sum balanseført forpliktelse	**2**	**-1**
Regnskapsført pensjonsforpliktelse (gjeld)	-2	-5
Regnskapsført pensjonsmidler (eiendel)	4	4
Netto regnskapsført pensjonsforpliktelse (-midler)	**2**	**-1**

NOTE 10 - YTELSER TIL LEDENDE ANSATTE, STYREMEDLEMMER, AKSJONÆRER OG DERES NÆRSTÅENDE

Øverste morselskap i konsernet er REMA 1000 AS som er 100 prosent eid av REITAN HANDEL AS.

Styret i REMA 1000 AS består av Kristin S. Genton (leder), Vegar Kulset, Ole Robert Reitan, og ansattrepresentanter Arve Husby, Anne Karin Aasen og Trond Otterøen.

Daglig leder har i 2020 mottatt samlet godtgjørelse på NOK 5,2 mill. (NOK 5,2 mill. i 2019) hvorav NOK 5,1 mill. er lønn og andre kortsiktige ytelser og NOK 0,1 mill. er pensjonskostnader. Daglig leder har ingen avtale om bonus eller særskilt vederlag ved opphør av ansettelsesforholdet.

For tidligere administrerende direktør eksisterer avtale om etterlønn og avslutningsbonus. Tidligere administrerende direktør tjenestegjør fremdeles innen konsernet. Etterlønn kan maksimalt utgjøre 2 årslønner. Avslutningsbonus utgjør minimum 2 årslønner. Årets avsetning beløper seg til NOK 2,8 mill. (NOK 2,9 mill. i 2019).

Selskapet har i tillegg inngått avtaler om resultatbasert bonus med en ledende ansatt i konsernet. Avtaleperioden er 10 år, og utbetaling skjer etter avtaleperiodens utløp. Årets avsetning beløper seg til NOK 5,8 mill. (NOK 3,9 mill. i 2019).

Godtgjørelse til medlemmer av styret utgjør for 2020 NOK 23 tusen (NOK 23 tusen i 2019). Styrets leder har ingen avtale om bonus eller særskilt godtgjørelse ved opphør av vervet.

LÅN TIL (FRA) LEDENDE ANSATTE, STYREMEDLEMMER OG AKSJONÆRER SAMT DERES NÆRSTÅENDE

Per 31.12.20 eller per 31.12.19 forelå det ingen lån til (fra) ledende ansatte, styremedlemmer og aksjonærer samt deres nærstående.

SIKKERHETSSTILLELSE FOR LEDENDE ANSATTE, STYREMEDLEMMER OG AKSJONÆRER SAMT DERES NÆRSTÅENDE

Konsernet har ikke avgitt sikkerhetsstillelse for ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer eller deres nærstående per 31.12.20 eller 31.12.19.

AKSJER I SELSKAPET EID AV LEDENDE ANSATTE, STYREMEDLEMMER SAMT DERES NÆRSTÅENDE

Daglig leder eier aksjer i REITAN AS gjennom et privat holdingselskap. REITAN AS er morselskap til REITAN HANDEL AS.

NOTE 11 - ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Leie av lager, butikk- og kontorlokaler (unntak, ikke balanseført)	-134	-96
Andre kostnader knyttet til butikk- og kontorlokaler	-365	-275
Distribusjon	-920	-841
Markedsføring	-816	-763
Vedlikehold og kostnader utstyr	-158	-133
Honorarer	-256	-138
IT	-309	-273
Tap på fordringer	-29	-42
Øvrige driftskostnader	-202	-205
Sum andre driftskostnader	**-3 189**	**-2 766**

GODTGJØRELSE TIL REVISOR

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Lovpålagt revisjon	-5	-4
Revisjonshonorar for konseptets franchisetakere	-9	-10
Andre attestasjonstjenester	-1	-1
Skatterådgivning	-1	-
Andre tjenester utenfor revisjon	-2	-2
Sum godtgjørelse til revisor	**-18**	**-17**

Samtlige beløp vedrørende revisjonshonorar er eksklusive merverdiavgift.

NOTE 12 - NETTO FINANSPOSTER

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Renteinntekter bankinnskudd	1	3
Renteinntekter kunder	-	1
Renteinntekter tilknyttede selskaper	5	6
Andre renteinntekter	2	2
Sum renteinntekter	**8**	**12**
Rentekostnad leieforpliktelse	-728	-735
Rentekostnader banklån	-14	-18
Rentekostnader til morselskap	-35	-48
Rentekostnader beredskapsprovisjon	-13	-9
Renteelement i rentebytteavtaler	-2	-2
Renteeffekt av endring i avsetning for forpliktelser	-1	-
Andre rentekostnader	-10	-5
Sum rentekostnader	**-75**	**-82**
Netto renteinntekter (kostnader)	**-795**	**-805**
Netto valutagevinster (tap) på finansieringsaktiviteter	34	-3
Virkelig verdi gevinster (tap) på finansielle derivater	1	2
Netto andre finansinntekter (kostnader)	-4	-3
Netto andre finansposter	**31**	**-4**
Netto finansposter	**-764**	**-809**

NOTE 13 - SKATTER

Det beregnes utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Endring i netto utsatt skatt inngår i skattekostnaden for perioden. Ved fastsettelsen av utsatt skatt legges det til grunn skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig inntekt vil foreligge der de midlertidige forskjellene kan utnyttes. Konsernet har NOK 9 mill. i unnlatt balanseføring av utsatt skattefordel per 31.12.20 (NOK 11 mill. per 31.12.19).

Skatteeffekten på poster som føres i utvidet resultat, klassifiseres også i utvidet resultat. Tilsvarende gjelder for eventuelle skatteeffekter av egenkapitaltransaksjoner som føres direkte mot egenkapital.

Utsatt skattefordel og utsatt skatt motregnes dersom det er en juridisk håndhevbar rett til å motregne eiendeler ved betalbar skatt mot forpliktelser ved betalbar skatt, og utsatt skattefordel og utsatt skatt gjelder inntektsskatt som ilegges av samme skattemyndighet for enten samme skattepliktige foretak eller forskjellige skattepliktige foretak som har til hensikt å gjøre opp forpliktelser og eiendeler ved betalbar skatt netto. Basert på dette er utsatt skattefordel og utsatt skatt ikke motregnet for konsernselskap i hhv. Norge og Sverige, mens motregning er gjennomført for de danske konsernselskapene.

SKATTEKOSTNAD OG BETALBAR SKATT

Beløp i NOK mill.	**2020**	**2019**
Betalbar skatt	-590	-294
Korreksjon av tidligere års skattekostnad	9	-5
Endring i utsatt skatt	24	48
Skattekostnad	**-557**	**-251**
Betalbar skatt	590	294
Forskuddsbetalt skatt	-253	-148
Skatteeffekt av konsernbidrag	-220	-34
Andre effekter	-9	-5
Netto betalbar skatt i balansen per 31.12.	**108**	**107**
Betalbar skatt (gjeld)	118	109
Forskuddsbetalt skatt (fordring)	-10	-2
Netto betalbar skatt i balansen per 31.12.	**108**	**107**

NOTE 13 - SKATTER (FORT.)

AVSTEMMING AV NORSK NOMINELL SKATTESATS MOT EFFEKTIV SKATTESATS

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Resultat før skattekostnad	2 808	1 280
Forventet skattekostnad på resultat før skattekostnad (22 %)	-618	-282
Effekt av ikke fradragsberettigede kostnader	-5	-11
Effekt av skattefrie inntekter	21	3
Effekt av at resultatandel fra TS er presentert etter skatt	35	41
Andre effekter	10	-2
Skattekostnad	**-557**	**-251**
Effektiv skattesats	20%	20%

Den nominelle skattesatsen i de landene konsernet har virksomhet er 22,0 prosent i både Danmark og Norge.

UTSATT SKATT (UTSATT SKATTEFORDEL) ER NETTET SLIK I BALANSEN:

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Utsatt skattefordel (uten nettoføring innen samme skatteregime)	529	468
Andel som har blitt nettet mot utsatt skatt	-146	-157
Utsatt skattefordel i balansen	**383**	**311**
Utsatt skatt (uten nettoføring innen samme skatteregime)	538	365
Andel som har blitt nettet mot utsatt skattefordel	-146	-157
Utsatt skatt i balansen	**392**	**208**
Netto utsatt skatt (utsatt skattefordel) i balansen	**9**	**-103**

NOTE 13 - SKATTER (FORT.)

SKATTEEFFEKTEN AV MIDLERTIDIGE FORSKJELLER

Beløp i NOK mill.	Investerings-eiendom	Varige driftsmidler	Bruksretteiend. / leieforpliktelser	Avsetning for forpliktelser	Kortsiktig fordringer/ gjeld	Annet	Sum
Utsatt skattefordel 01.01.19	2	16	332	5	16	9	380
Resultatført i 2019	5	-	71	5	5	1	87
Poster i utvidet resultat	-	-	-	1	-	-	1
Effekt av kjøp og salg av selskap	-	1	-	-	-	-	1
Omregningsdifferanser	-	-	-1	-	-	-	-1
Utsatt skattefordel 31.12.19	**7**	**17**	**402**	**11**	**21**	**10**	**468**
Resultatført i 2020	1	5	4	4	32	11	57
Poster i utvidet resultat	-	-	-	-1	-	-	-1
Effekt av kjøp og salg av selskap	1	-	-	-	-	-	1
Omregningsdifferanser	-	-	3	1	-	-	4
Utsatt skattefordel 31.12.20	**9**	**22**	**409**	**15**	**53**	**21**	**529**

Beløp i NOK mill.	Immaterielle eiendeler	Investerings-eiendom	Varige driftsmidler	Finansielle instrumenter	Kortsiktig fordringer/ gjeld	Annet	Sum
Utsatt skatt 01.01.19	30	61	203	1	48	1	344
Resultatført i 2019	88	-	-51	-1	3	-	39
Effekt av konsernbidrag	-	-	-	-	-13	-	-13
Effekt av kjøp og salg av selskap	-	-3	-1	-	-	-	-4
Omregningsdifferanser	-	-	-1	-	-	-	-1
Utsatt skatt 31.12.19	**118**	**58**	**150**	**-**	**38**	**1**	**365**
Resultatført i 2020	-3	-1	40	1	-4	-	33
Effekt av konsernbidrag	-	-	-	-	186	-	186
Effekt av kjøp og salg av selskap	-	10	-67	-	-	-	-57
Omregningsdifferanser	2	3	6	-	-	-	11
Utsatt skatt 31.12.20	**117**	**70**	**129**	**1**	**220**	**1**	**538**

NETTO BALANSEFØRT UTSATT SKATT (SKATTEFORDEL)

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Netto balanseført utsatt skatt (skattefordel) 01.01.	-103	-36
Resultatført i perioden	-24	-48
Skatteeffekt på poster i utvidet resultat	1	-1
Kjøp og salg av selskap	-58	-5
Skatteeffekt av konsernbidrag	186	-13
Valutaomregning/Annet	7	-
Netto balanseført utsatt skatt (skattefordel) 31.12.	**9**	**-103**

NOTE 13 - SKATTER (FORT.)

SKATTEKOSTNAD PÅ POSTER I UTVIDET RESULTAT

			2020			2019
Beløp i NOK mill.	**Før skatt**	**Skattekostnad**	**Etter skatt**	**Før skatt**	**Skattekostnad**	**Etter skatt**
Remåling av pensjonsforpliktelse	3	-1	2	-2	1	-1
Omregningsdifferanser	210	-	210	-25	-	-25
Andel av utvidet resultat i TS	18	-	18	-5	-	-5
Utvidet resultat	**231**	**-1**	**230**	**-32**	**1**	**-31**

NOTE 14 - IMMATERIELLE EIENDELER

GOODWILL

Goodwill er forskjellen mellom vederlag ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av gruppens andel av netto identifiserbare eiendeler og gjeld i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Goodwill blir allokert til de kontantgenererende enheter som forventes å få fordeler fra oppkjøpet hvor goodwill oppstod. Goodwill avskrives ikke, men vurderes årlig for verdifall.

RETTIGHETER

Konsernets balanseførte rettigheter er relatert til varemerker og tilgang til lokaler.

Avhengig av en konkret vurdering av utnyttbar levetid blir rettigheter enten balanseført til anskaffelseskost med fradrag for amortiseringer (bestemt utnyttbar levetid), eller testet årlig for nedskrivningsbehov (ubestemt utnyttbar levetid). Amortiseringer skjer lineært over forventet utnyttbar levetid (5 til 20 år).

Balanseførte rettigheter for tilgang til lokaler i Norge avskrives over forventet utnyttbar levetid på 10 år. Tilsvarende rettigheter i Danmark er, basert på en konkret vurdering av lokal lovgivning og lokale markedsforhold, vurdert til å ha udefinerbare levetider. Disse rettighetene blir følgelig ikke avskrevet, men testes årlig for nedskrivning.

Per 31.12.20 er balanseført verdi på rettigheter med udefinerbar levetid NOK 105 mill. (NOK 99 mill. per 31.12.19).

LISENSER OG IT

Konsernets balanseførte lisenser og IT-prosjekter er relatert til utvikling av IT-systemer i REMA 1000 i Norge og Danmark. Amortiseringer skjer lineært over forventet utnyttbar levetid.

VERDIFALL PÅ IMMATERIELLE EIENDELER

Immaterielle eiendeler som avskrives vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelens balanseførte verdi.

En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Ved vurdering av verdifall, grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter).

Ved hver rapporteringsdato vurderes reversering av tidligere nedskrivninger på immaterielle eiendeler (unntatt goodwill).

NOTE 14 - IMMATERIELLE EIENDELER (FORT.)

Beløp i NOK mill.	**Goodwill**	**Rettigheter**	**Lisenser og IT**	**Annet**	**Sum**
Anskaffelseskost	1 218	207	1 217	8	2 650
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger	-22	-51	-325	-8	-406
Balanseført verdi 01.01.19	**1 196**	**156**	**892**	**-**	**2 244**
Balanseført verdi 01.01.19	1 196	156	892	-	2 244
Årets tilgang	-	-	130	-	130
Årets amortiseringer	-	-9	-151	-	-160
Årets nedskrivninger	-	-	-71	-	-71
Omregningsdifferanser	-1	-1	-1	-	-3
Balanseført verdi 31.12.19	**1 195**	**146**	**799**	**-**	**2 140**
Anskaffelseskost	1 216	205	1 348	-	2 769
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger	-21	-59	-549	-	-629
Balanseført verdi 31.12.19	**1 195**	**146**	**799**	**-**	**2 140**
Balanseført verdi 01.01.20	1 195	146	799	-	2 140
Årets tilgang	-	-	63	-	63
Årets reklassifisering	-	-	12	-	12
Årets amortiseringer	-	-7	-156	-	-163
Omregningsdifferanser	10	5	5	-	20
Balanseført verdi 31.12.20	**1 205**	**144**	**723**	**-**	**2 072**
Anskaffelseskost	1 226	209	1 429	-	2 864
Akkumulerte amortiseringer og nedskrivninger	-21	-65	-706	-	-792
Balanseført verdi 31.12.20	**1 205**	**144**	**723**	**-**	**2 072**

NOTE 14 – IMMATERIELLE EIENDELER (FORT.)

ESTIMATER FOR Å MÅLE GJENVINNBARE BELØP

Selskapet har benyttet estimater for å måle gjenvinnbare beløp for kontantgenererende enheter som inneholder goodwill eller immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid.

Nedenfor følger en oversikt over goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid, fordelt på kontantgenererende enheter.

Beløp i NOK mill.	WACC	Goodwill	Imm. eiendeler	Sum
REMA 1000 Norge	5,6 %	585	-	585
Norsk Kylling	8,3 %	367	-	367
REMA 1000 Danmark	6,7 %	147	99	246
Øvrige	7 % - 9 %	96	-	96
Balanseført verdi 31.12.19		**1 195**	**99**	**1 294**

Beløp i NOK mill.	WACC	Goodwill	Imm. eiendeler	Sum
REMA 1000 Norge	4,1 %	585	-	585
Norsk Kylling	6,8 %	367	-	367
REMA 1000 Danmark	4,4 %	157	106	263
Øvrige	6 % -7 %	96	-	96
Balanseført verdi 31.12.20		**1 205**	**106**	**1 311**

Testing av verdifall gjennomføres ved at gjenvinnbart beløp per kontantgenererende enhet sammenlignes med bokført verdi av enhetens netto eiendeler. Gjenvinnbart beløp blir estimert på grunnlag av bruksverdi.

Bruksverdi er beregnet basert på en diskontert kontantstrøm modell. Fremtidig kontantstrøm er estimert med utgangspunkt i prognoser for de kommende 3-5 årene utarbeidet av ledelsen i hver enkelt kontantgenererende enhet. Det er beregnet en terminalverdi for perioden utover den innledende prognoseperioden. Det legges til grunn en konstant nominell vekstrate tilsvarende langsiktig inflasjon (2,0 % per 31.12.20).

Prognosene for fremtidige kontantstrømmer er basert på nåværende utvikling i inntekter og marginer, forventninger til markedsutviklingen der virksomheten drives, samt enhetens strategiske planer. Forventet vekst i butikkomsetning og resultatmargin er de viktigste parametrene.

Diskonteringsrenten er basert på en vektet gjennomsnittlig kapitalkostnadsmodell (WACC). I modellen har konsernet benyttet forventede kontantstrømmer etter skatt og tilsvarende diskonteringsrenter etter skatt. Gjenvinnbare beløp ville ikke ha endret seg vesentlig dersom man i stedet hadde benyttet kontantstrømmer før skatt og diskonteringsrenter før skatt. Selskapet har lagt til grunn en WACC på 4-7 prosent per 31.12.20.

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid er hovedsakelig knyttet til solide virksomheter. Innenfor et rimelig mulighetsområde er det konsernets oppfatning at ingen endringer i de viktigste forutsetningene som ligger til grunn for nedskrivningsvurderingene vil medføre at regnskapsført verdi av de kontantgenererende enhetene overstiger gjenvinnbart beløp.

NOTE 15 - INVESTERINGSEIENDOM

Investeringseiendommer holdes med tanke på å oppnå langsiktig avkastning fra leieinntekter. Disse eiendommene benyttes ikke av konsernet i egen virksomhet.

Gevinster og tap som oppstår som følge av endringer i virkelig verdi utover påkostninger føres i resultatregnskapet på egen linje. Ved avgang resultatføres forskjell mellom bokført verdi og salgspris som verdiendring investeringseiendom i resultatregnskapet. Investeringseiendommer måles i utgangspunktet til anskaffelseskost og regnskapsførers etterfølgende til virkelig verdi ved hver regnskapsavleggelse ved bruk av en beregningsmodell.

Når en eiendom som er i konsernets bruk som varig driftsmiddel omklassifiseres til investeringseiendom som følge av endret bruk, vil en positiv differanse som oppstår mellom balanseført verdi og virkelig verdi på tidspunktet for omklassifisering føres som del av utvidet resultat og som egen post i egenkapitalen. En eventuell negativ differanse er nedskrivning som føres over resultatregnskapet. Ved omklassifisering fra varelager (f.eks. tomter som er kjøpt for videresalg) eller anlegg under utførelse vil verdiendringen resultatføres.

Beløp i NOK mill.	**2020**	**2019**
Balanseført verdi 01.01.	3 696	3 555
Årets tilgang ved kjøp eller påkostninger	1 464	1 114
Årets reklassifisering	-	1
Virkelig verdi endring	117	-21
Årets ordinære avgang	-2 873	-929
Omregningsdifferanser	174	-24
Balanseført verdi 31.12.	**2 578**	**3 696**
Leieinntekt fra investeringseiendom	29	28
Driftskostnader for utleide investeringseiendommer	-8	-8

FASTSETTELSE AV VIRKELIG VERDI FOR INVESTERINGSEIENDOM

Virkelig verdi av investeringseiendom er en gjentatt måling av virkelig verdi. Virkelig verdimålinger inndeles i ulike nivåer: Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse (nivå 1), verdsettelse basert på andre observerbare faktorer, enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser), enn notert pris (brukt i nivå 1), for eiendelen eller forpliktelsen (nivå 2) eller verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (nivå 3). Ettersom flere vesentlige data i verdsettelsen av investeringseiendom ikke baseres på observerbare markedsdata, er investeringseiendommene inkludert i nivå 3.

Investeringseiendommene regnskapsføres til virkelig verdi. Verdsettelsen utføres av selskapets egne ansatte og godkjennes av selskapets styre. Selskapets investeringseiendommer verdsettes ved neddiskontering av fremtidige kontantstrømmer i en egenutviklet diskontert kontanstrøm modell. Estimering av fremtidige kontantstrømmer og fastsettelse av avkastningskrav er således nøkkelfaktorer i verdsettelsen. Risiko hensyntas i kontantstrøm, slik at avkastningskravet hovedsakelig består av risikofri rente, generell risikopremie for næringseiendom, geografisk risiko og kontraktsrisiko. Diskontert kontantstrøm modellen anvender en rekke vesentlige ikke-observerbare parametre. De viktigste parametrene er som følger:

MARKEDSLEIE

Fremtidige leieinntekter estimeres på grunnlag av kontraktsfestede leieinntekter, markedsleie ved fornyelser og utleie av ledige lokaler. Markedsleie er basert på en konkret vurdering for hver enkelt eiendom med differensiering for hvert enkelt leieareal. Selskapets hovedregel ved fastsetting av markedsleie er å ta utgangspunkt i dagens kontraktsfestede leie.

REHABILITERING, LEIETAKERTILPASNING OG ANDRE EKSTRAORDINÆRE INVESTERINGER

Fremtidige kostnader knyttet til leietakertilpasninger, rehabiliteringskostnader for å oppnå estimert markedsleie estimeres samt kostnader knyttet til forsømt vedlikehold (ekstraordinært).

EIERKOSTNADER

Eierkostnader estimeres som kostnader per kvadratmeter og består hovedsakelig av kostnader knyttet til forsikring, eiendomsskatt, festeavgifter og utvendig vedlikehold. Estimerte vedlikeholdskostnader er nødvendige kostnader for å opprettholde bygningens leieinntekter over den økonomiske levetiden. I vurderingen benyttes faktiske regnskapstall og sjablongverdier som referanse.

NOTE 15 - INVESTERINGSEIENDOM (FORT.)

LEDIGHET

Estimert ledighet fastsettes med utgangspunkt i faktiske markedsforhold og forventede markedsforhold ved utgangen av eksisterende leieavtaler.

INFLASJON/KPI (KONSUMPRISINDEKS)

Den diskonterte kontantstrøm modellen hensyntar prosentvis årlig indeksregulering. For de fire første årene er det benyttet prognose fra SSB, og deretter er inflasjonsmål (2,0 prosent) lagt til grunn.

AVKASTNINGSKRAV

Avkastningskravet fastsettes ved å ta utgangspunkt i det laveste realavkastningskravet som p.t. observeres i markedet og forventes å inneholde risikofri rente, påslag for kredittmargin samt generell risikopremie for investering i norsk næringseiendom. Oslo CBD forutsettes å være beste og mest transparente indikator for dette avkastningskravet som videre omtales som "Prime Yield". Med utgangspunkt i Prime Yield, som selskapet per 31.12.20 har vurdert å være 3,3 prosent, prises det inn et risikopåslag for eiendom med beliggenhet og bruksområde som anses å ha høyere risiko. Avkastningskravet fastsettes således på bakgrunn av vurdering av ulike kriterier som eiendommenes beliggenhet, type eiendom, kvalitet, alternative bruksmuligheter, leietakernes økonomi/kredittverdighet og leiekontraktenes lengde. Selskapets diskonterte kontantstrøm modell åpner for å benytte ulike avkastningskrav for ulike leietakere ved at leietakere rangeres i kategori A, B eller C. Avkastningskravet er bygd opp på følgende måte:

Prime Yield (Oslo CBD)
+ Type eiendom (kontor, butikk, logistikk etc)
+ Geografisk risiko (by/sted)
+ Geografisk risiko (lokal beliggenhet)
+ Kontraktsrisiko (herunder diversifisering leietakere)
+ Utviklingsrisiko
Kalkulert avkastningskrav

I verdsettelsen legges det altså til grunn et sett av makroøkonomiske forutsetninger, men utover dette vurderes hver enkelt eiendom og areal separat. De to viktigste variablene i verdsettelsen er estimert markedsleie og valg av avkastningskrav. Dersom det foreligger informasjon om nylig inngåtte leiekontrakter eller transaksjoner med tilsvarende beliggenhet og type bygg som vurderingsobjektet, vil dette være beste indikator på hva som er riktig nivå for markedsleie og avkastningskrav. Endring i avkastningskravet og markedsleien er de to viktigste faktorene som påvirker verdien av selskapets investeringseiendommer.

I konsernet utvikler vi eiendom hovedsakelig for fremtidige REMA 1000-butikker, men i flere av prosjektene er det også leietakere innenfor handel og kontor. DCF-modellen benyttes til slike prosjekter dersom kontantstrømmen kan estimeres på en forsvarlig måte. Utviklingsprosesser kan variere svært mye i omfang og varighet, og for prosjekter i tidlig fase, hvor man gjerne starter med et uregulert tomteområde eller en bestående bygningsmasse hvor bruken ønskes endret og hvor kontantstrømmen er vanskelig å estimere, vil verdsettelsen basere seg på kostpris, reguleringsstatus, fremdrift og potensiale i prosjektet. Slike prosjekter vurderes altså normalt til kostpris frem til det inntreffer spesielle hendelser i utviklingsløpet og merverdier eventuelt kan tas inn.

For 2020 har konsernet benyttet et brutto avkastningskrav i intervallet 4,2 til 5,4 prosent (4,7 til 6,0 prosent for 2019). En generell økning i avkastningskravet på 0,25 prosentpoeng ville medført redusert virkelig verdi på omkring NOK 47 mill. per. 31.12.20 (NOK 103 mill. per 31.12.19).

NOTE 16 - VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, med fradrag for avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Påkostninger på eksisterende anleggsmidler balanseføres, mens løpende vedlikehold kostnadsføres.

Driftsmidlene avskrives lineært til restverdi over forventet utnyttbar levetid (for leietakertilpasninger forventet leieperiode), som er:

Bygninger og anlegg	10-25 år
Tekniske og elektriske installasjoner	10-15 år
Butikkinventar	5-10 år
Inventar	5-10 år
Transportmidler	5-7 år
Maskiner og kontorutstyr	3-5 år
IT-utstyr	3-5 år

Tomter avskrives ikke.

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Når balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp.

Gevinst og tap ved avgang resultatføres under Netto gevinster (tap), og utgjør forskjellen mellom netto vederlag og balanseført verdi.

Beløp i NOK mill.	**Tomter og bygninger**	**Inventar og profilering**	**Transport-midler**	**Kontor-utstyr**	**Sum**
Anskaffelseskost	777	6 317	79	651	7 824
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-196	-3 196	-25	-456	-3 873
Balanseført verdi 01.01.19	**581**	**3 121**	**54**	**195**	**3 951**
Balanseført verdi 01.01.19	581	3 121	54	195	3 951
Årets tilgang	570	988	6	182	1 746
Årets reklassifisering	-	-426	-	425	-1
Årets avgang	-	-28	-1	-7	-36
Årets avskrivninger	-27	-579	-5	-36	-647
Årets nedskrivninger	-	-26	-	-	-26
Omregningsdifferanser	-5	-8	-	-	-13
Balanseført verdi 31.12.19	**1 119**	**3 042**	**54**	**759**	**4 974**
Anskaffelseskost	1 341	6 775	82	1 054	9 253
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-222	-3 733	-28	-295	-4 279
Balanseført verdi 31.12.19	**1 119**	**3 042**	**54**	**759**	**4 974**
Balanseført verdi 01.01.20	1 119	3 042	54	759	4 974
Årets tilgang	905	1 055	8	134	2 102
Årets reklassifisering	3	105	-	-125	-17
Årets avgang	-926	-67	-2	1	-994
Årets avskrivninger	-30	-568	-7	-69	-674
Årets nedskrivninger	-	-2	-	-1	-3
Omregningsdifferanser	41	51	-	-	92
Balanseført verdi 31.12.20	**1 112**	**3 616**	**53**	**699**	**5 480**
Anskaffelseskost	1 198	7 676	79	1 064	10 017
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-86	-4 060	-26	-365	-4 537
Balanseført verdi 31.12.20	**1 112**	**3 616**	**53**	**699**	**5 480**

NOTE 16 - VARIGE DRIFTSMIDLER (FORT.)

PANTSATTE DRIFTSMIDLER OG DRIFTSMIDLER HOLDT FOR SALG

Beløp i NOK mill.	Tomter og bygninger	Inventar og profilering	Transport-midler	Kontor-utstyr	Sum
Balanseført verdi driftsmidler pantsatt som sikkerhet for banklån 31.12.19	477	117	-	-	594
Balanseført verdi driftsmidler med restriksjoner 31.12.19	-	-	-	-	-
Balanseført verdi driftsmidler holdt for salg 31.12.19	-	-	-	-	-
Balanseført verdi driftsmidler pantsatt som sikkerhet for banklån 31.12.20	25	164	-	-	189
Balanseført verdi driftsmidler med restriksjoner 31.12.20	-	-	-	-	-
Balanseført verdi driftsmidler holdt for salg 31.12.20	-	-	-	-	-

INVESTERING I OG SALG AV VARIGE DRIFTSMIDLER

Investeringer (kostpris) *Beløp i NOK mill.*	Tomter og bygninger	Inventar og profilering	Transport-midler	Kontor-utstyr	Sum
2020	905	1 055	8	134	2 102
2019	570	988	6	182	1 746
2018	32	1 048	50	44	1 174
2017	11	963	6	46	1 026
2016	21	669	6	124	820

Salg (salgssum) *Beløp i NOK mill.*	Tomter og bygninger	Inventar og profilering	Transport-midler	Kontor-utstyr	Sum
2020	985	64	5	2	1 052
2019	-	24	4	-	28
2018	-	37	4	-	41
2017	-	23	3	-	26
2016	19	34	4	45	102

NOTE 17 - BRUKSRETTEIENDELER

For kontrakter som utgjør eller inneholder en leieavtale, separerer konsernet leiekomponenter dersom det kan dra nytte av bruken av en underliggende eiendel enten alene eller sammen med andre ressurser som er lett tilgjengelige for konsernet, og den underliggende eiendelen verken er svært avhengig av eller tett forbundet med andre underliggende eiendeler i kontrakten. Konsernet regnskapsfører deretter hver enkelt leiekomponent i kontrakten som en leiekontrakt separat fra ikke-leiekomponenter i kontrakten.

Konsernet måler bruksretteiendeler til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktelsen. Anskaffelseskost for bruksretteiendelen omfatter:

- Beløpet fra førstegangsmålingen av leieforpliktelsen
- Alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet, minus eventuelle leieinsentiver mottatt
- Alle direkte utgifter til avtaleinngåelse påløpt konsernet
- Et anslag over utgiftene påløpt leietaker for demontering og fjerning av den underliggende eiendelen, gjenoppretting av stedet der enheten er plassert, eller gjenoppretting av den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever, med mindre disse utgiftene påløper under produksjonen av varene.

Konsernet anvender avskrivningskravene i IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr ved avskrivning av bruksretteiendelen, bortsett fra at bruksretteiendelen avskrives fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksretteiendelenes utnyttbare levetid.

Konsernet anvender IAS 36 Verdifall på eiendeler for å fastslå om bruksretteiendelen er verdiforringet og for å regnskapsføre eventuelle påviste tap ved verdifall.

Beløp i NOK mill.	**Tomter**	**Utsalgssteder**	**Lager og produk-sjonsanlegg**	**Kontor**	**Transport-midler, inventar og maskiner**	**Sum**
Balanseført verdi 01.01.19	4	12 066	1 432	36	202	13 740
Årets reklassifisering	-	-	-	-	1	1
Årets tilgang	114	1 101	1 072	1	63	2 351
Årets avgang	-	-5	-	-	-	-5
Årets remålingseffekt	-	910	46	-	1	957
Årets nedskrivning	-	-132	-	-	-	-132
Årets avskrivning	-1	-1 502	-279	-11	-74	-1 867
Omregningsdifferanser	-	-29	-2	-	-1	-32
Balanseført verdi 31.12.19	**117**	**12 409**	**2 269**	**26**	**192**	**15 013**
Årets reklassifisering	-4	-15	-	13	2	-4
Årets tilgang	-	2 949	890	16	145	4 000
Årets remålingseffekt	2	427	-40	8	-1	396
Årets nedskrivning	-	-34	-	-	-	-34
Årets avskrivning	-2	-1 578	-285	-18	-84	-1 967
Omregningsdifferanser	-	207	-1	-	7	213
Balanseført verdi 31.12.20	**113**	**14 365**	**2 833**	**45**	**261**	**17 617**
Opprinnelig leieperiode	20-25 år	10-15 år	3-25 år	1-10 år	1-7 år	
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

NOTE 17 - BRUKSRETTEIENDELER (FORT.)

Konsernets handelsvirksomhet er drift av franchisebasert dagligvarehandel og er avhengig av lokaler med god beliggenhet. Antallet lokaler fordeler seg mellom eide og leide lokaler som følgende:

ANTALL LOKALER	Utsalgssteder	Lager og produksjons-anlegg	Kontor
Antall eid 31.12.19	69	5	-
Antall leid 31.12.19	953	47	19
Totalt antall lokaler 31.12.19	**1 022**	**52**	**19**
Antall eid 31.12.20	23	1	-
Antall leid 31.12.20	1 040	48	26
Totalt antall lokaler 31.12.20	**1 063**	**49**	**26**
Antall leiekontrakter med opsjon på forlengelse	996	9	9

Det store antallet leiekontrakter som kan forlenges gir konsernet sikkerhet for fremtidig inntjening.
Opplysninger vedrørende konsernets leieforpliktelser er spesifisert i note 25 - Leieforpliktelser.

NOTE 18 - INVESTERING I VESENTLIGE DATTERSELSKAPER

Selskapets navn	Kontoradresse	Eid av mor-selskapet	Eid av kons. totalt	Eid av ikke-kontr. inter.	Stemme-andel
REMA 1000 Norge AS	Oslo, Norge	100%	100%	-	100%
REMA Distribusjon Norge AS	Ski, Norge	-	100%	-	100%
Engrospartner AS	Lillestrøm, Norge	-	100%	-	100%
REMA Distribusjon Import AS	Kristiansand, Norge	-	100%	-	100%
REMA Sentrallager AS	Vinterbro, Norge	-	100%	-	100%
REMA Industrier AS	Oslo, Norge	-	100%	-	100%
Norsk Kylling AS	Støren, Norge	-	100%	-	100%
NK Industrieiendom AS	Trondheim, Norge	-	94%	6%	100%
Hugaas Rugeri AS	Soknedal, Norge	-	100%	-	100%
Stanges Gårdsprodukter AS	Tønsberg, Norge	-	95%	5%	95%
Grans Bryggeri AS	Sandefjord, Norge	-	50%	50%	50%
Kjeldsberg Kaffebrenneri AS	Trondheim, Norge	-	50%	50%	50%
Kolonihagen AS	Oslo, Norge	-	82%	18%	82%
Spekeloftet AS	Hemsedal, Norge	-	50%	50%	50%
Rygr Brygghus AS	Klepp, Norge	-	37%	63%	100%
REMA Etablering Norge AS	Oslo, Norge	-	100%	-	100%
REMA 1000 Danmark A/S	Horsens, Danmark	100%	100%	-	100%
Reitan Distribution A/S	Horsens, Danmark	-	100%	-	100%
REMA Etablering A/S	Horsens, Danmark	-	100%	-	100%
REMA Ejendom A/S	Horsens, Danmark	-	100%	-	100%

Note 2 gir en nærmere beskrivelse av de konsolideringsmetodene som er benyttet. Oversikten viser direkte eier- og stemmeandel. Sum ikke-kontrollerende eierinteresser per 31.12.20 var NOK 125 mill. Ingen av de ikke-kontrollerende eierinteressene anses som vesentlige.

NOTE 19 - INVESTERING I TILKNYTTEDE SELSKAP

Tilknyttede selskaper er selskaper der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har mellom 20 og 50 prosent av stemmerettene. Investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Konsernet vurderer i hver regnskapsperiode hvorvidt det foreligger nedskrivningsbehov på investeringen i det tilknyttede selskapet. I så fall beregnes nedskrivningsbeløpet som forskjellen mellom gjenvinnbart beløp av investeringen og dens bokførte verdi, og resultatfører differansen på egen linje sammen med regnskapslinjen Resultat fra TS.

SPESIFIKASJON AV BALANSEFØRT BELØP

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Investeringer i tilknyttede selskap	840	797

SPESIFIKASJON AV RESULTATFØRT BELØP

Beløp i NOK mill.	**2020**	**2019**
Årets resultat	160	186
Utvidet resultat	19	-5
Årets totalresultat	**179**	**181**

VESENTLIGE TILKNYTTEDE SELSKAP

Selskapets navn	**Kontoradresse**	**Eierandel**	**Virksomhet**
BAMA Gruppen AS	Oslo, Norge	19,8 %	Engroshandel med frukt og grønnsaker
REKS Holding AS	Oslo, Norge	50.0%	Eiendomsutvikling
Gram og Nybøl Godser A/S	Haderselv, Danmark	49,4 %	Produsent av økologiske jordbruksprodukter

Ingen av konsernets tilknyttede selskap er børsnotert. Det er ingen betingede forpliktelser knyttet til konsernets interesser i de tilknyttede selskapene. Oversikten viser direkte eier- og stemmeandel.

Konsernets aksjer i REKS Holding AS med en bokført verdi på NOK 39 mill. er stilt som sikkerhet for pantelån pålydende NOK 185 mill. i REKS Holding AS.

Alle investeringer i tilknyttede selskap i konsernet måles ved hjelp av egenkapitalmetoden.

NOTE 19 – INVESTERING I TILKNYTTEDE SELSKAP (FORT.)

I tabellen nedenfor vises sammenfattet informasjon for konsernets vesentlige tilknyttede selskaper.

SAMMENFATTET BALANSE

	BAMA Gruppen AS		REKS Holding AS		Gram og Nybøl Godser A/S	
Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**	**31.12.20**	**31.12.19**	**31.12.20**	**31.12.19**
Omløpsmidler	4 173	3 223	40	53	74	63
Anleggsmidler	3 830	3 367	198	508	360	366
Sum eiendeler	**8 003**	**6 590**	**238**	**561**	**434**	**429**
Kortsiktig gjeld	3 905	3 249	132	339	100	99
Langsiktig gjeld	1 276	912	33	44	243	255
Sum gjeld	**5 181**	**4 161**	**165**	**383**	**343**	**354**
Egenkapital	2 822	2 429	73	178	91	75
Sum egenkapital og gjeld	**8 003**	**6 590**	**238**	**561**	**434**	**429**

SAMMENFATTET RESULTATREGNSKAP

	BAMA Gruppen AS		REKS Holding AS		Gram og Nybøl Godser A/S	
Beløp i NOK mill.	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**
Driftsinntekter	20 514	19 088	277	591	142	161
Årets resultat	570	519	15	30	11	2
Utvidet resultat	94	-25	-	-	-	-
Årets totalresultat	**664**	**494**	**15**	**30**	**11**	**2**

SAMMENFATTET EGENKAPITAL

	BAMA Gruppen AS		REKS Holding AS		Gram og Nybøl Godser A/S	
Beløp i NOK mill.	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**
Netto eiendeler 01.01.	2 429	2 147	178	148	75	74
Tilgang/avgang	-	-	-100	-	-	-
Resultat i perioden	570	519	15	30	11	2
Utbytte	-271	-212	-20	-	-	-
Utvidet resultat	94	-25	-	-	-	-
Omregningsdifferanser	-	-	-	-	5	-1
Netto eiendeler 31.12.	**2 822**	**2 429**	**73**	**178**	**91**	**75**

NOTE 19 – INVESTERING I TILKNYTTEDE SELSKAP (FORT.)

AVSTEMMING MOT REGNSKAPSFØRTE VERDIER

	BAMA Gruppen AS		REKS Holding AS		Gram og Nybøl Godser A/S	
Beløp i NOK mill.	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**	**2020**	**2019**
Eierinteresse i prosent	19,8 %	19,8 %	50,0 %	50,0 %	49,4 %	49,4 %
Andel av årets resultat	113	103	8	15	5	3
Andel av utvidet resultat	19	-5	-	-	-	-
Andel av årets totalresultat	**131**	**98**	**8**	**15**	**5**	**3**
Eierinteresse 31.12.	559	481	37	89	45	37
Merverdi	15	15	2	2	21	21
Balanseført verdi 31.12.	**574**	**496**	**39**	**91**	**66**	**58**

IKKE VESENTLIGE TILKNYTTEDE SELSKAP

Selskapet er i tillegg involvert i et betydelig antall tilknyttede selskap som hver for seg ikke er vesentlige. Samlet finansiell informasjon for disse er som følger, basert på eierandel.

Beløp i NOK mill.	**2020**	**2019**
Årets resultat	35	67
Utvidet resultat	-	-
Årets totalresultat	**35**	**67**

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Balanseført verdi	161	152

NOTE 20 - KUNDEFORDRINGER OG ANDRE FORDRINGER

KORTSIKTIGE FORDRINGER

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Kundefordringer	4 631	4 165
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	54	58
Forskuddsbetalte kostnader	302	300
Forskuddsbetalt skatt	10	1
Forskuddsbetalte offentlige avgifter	102	222
Fordringer på øvrige konsernselskap i REITAN	31	1
Fordringer på franchisetakere	21	37
Fordringer på leverandører	82	60
Rentebærende kortsiktige fordringer	31	148
Øvrige kortsiktige fordringer	144	189
Sum kortsiktige fordringer	**5 408**	**5 181**

LANGSIKTIGE FORDRINGER

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Rentebærende fordringer på tilknyttede selskap	212	167
Andre rentebærende fordringer	13	12
Øvrige langsiktige fordringer	15	21
Sum langsiktige fordringer	**240**	**200**
Sum kortsiktige og langsiktige fordringer	**5 648**	**5 381**

PÅLYDENDE, AVSETNING FOR TAP OG BALANSEFØRT VERDI

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Pålydende verdi	5 702	5 428
Avsetning for tap på fordringer	-54	-47
Balanseført verdi	**5 381**	**5 859**

AVSETNING FOR TAP PÅ FORDRINGER

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Avsetning for tap på fordringer 01.01	-47	-29
Årets endring i avsetning	-7	-18
Avsetning for tap på fordringer 31.12	**-54**	**-47**

NOTE 20 - KUNDEFORDRINGER OG ANDRE FORDRINGER (FORT.)

ALDERSFORDELING FORFALTE KUNDEFORDRINGER

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Opptil 3 måneder	225	272
Over 3 måneder	52	48
Forfalte kundefordringer	**277**	**320**

Avsetning for tap på kundefordringer per 31.12.20 utgjør NOK 54 mill. (NOK 47 mill. per 31.12.19).

Avsetning for tap tilknyttet kundefordringer og fordringer på leie måles til et beløp som tilsvarer forventede kredittap i levetiden (forenklet metode). For andre fordringer og utlån måles tapsavsetning som forventet kredittap over tolv måneder, men likevel som forventet kredittap i levetiden dersom kredittrisikoen har økt vesentlig siden førstegangsinnregning.

FORFALLSSTRUKTUR LANGSIKTIGE FORDRINGER

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Forfaller mellom 1 og 2 år	8	16
Forfaller mellom 2 og 5 år	217	167
Forfaller etter 5 år	16	17
Sum langsiktige fordringer	**241**	**200**

Effektiv rente på rentebærende fordringer per 31.12.20 er 2,80 prosent.

FORDRINGENE ER FORDELT I ULIK VALUTA SOM FØLGER:

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
NOK	3 822	3 466
DKK	1 827	1 915
Annen valuta	-	-
Sum kortsiktige og langsiktige fordringer	**5 648**	**5 381**

NOTE 21 - VARER

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Innkjøpte varer er verdsatt til kost ved bruk av først inn- / først ut-metoden (FIFU). For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønnskostnader, andre direkte kostnader og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Netto realisasjonsverdi er estimert salgspris fratrukket variable kostnader for ferdigstillelse og salg.

Med unntak av produksjonsvirksomhet i enkelte mindre datterselskap i handelsvirksomheten, har konsernet i det alt vesentligste innkjøpte handelsvarer for videresalg.

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Råvarer	67	53
Varer under tilvirkning	9	59
Varer for salg	2 563	2 780
Sum varelager	**2 639**	**2 892**
Avsetning for ukurans	-15	-16
Balanseført verdi varelager	**2 624**	**2 876**
Balanseført verdi av varelager som er pantsatt	63	44

AVSETNING FOR UKURANS

Beløp i NOK mill.	**2020**	**2019**
Avsetning for ukurans 01.01.	-16	-17
Årets endring i avsetninger	1	1
Avsetning for ukurans 31.12.	**-15**	**-16**

NOTE 22 - KONTANTER OG BANKINNSKUDD

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Kontanter og bankinnskudd	2 122	473
Kassekreditt	-	-
Netto betalingsmidler i kontantstrømoppstillingen	**2 122**	**473**

BUNDNE BANKINNSKUDD

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Skattetrekksmidler	3	3
Innestående på deponeringskonto	1 357	-
Andre bundne bankinnskudd	60	50
Sum bundne bankinnskudd	**1 420**	**53**

Innestående på deponeringskonto er relatert til salg av eiendom som ble gjennomført like før årsskifte, og midlene blir først disponible for konsernet i januar 2021.
Bundne bankinnskudd inngår i kontanter og bankinnskudd i tabellen ovenfor.

NOTE 23 - ANNEN EGENKAPITAL IKKE RESULTATFØRT

Beløp i NOK mill.	Tilknyttede selskap	Omregnings-differanser	Sum
Annen egenkapital ikke resultatført per 01.01.19	-20	369	350
Omregningsdifferanser	-	-25	-25
Andel av utvidet resultat fra tilknyttede selskap	2	-	2
Annen egenkapital ikke resultatført per 31.12.19	**-18**	**344**	**327**
Omregningsdifferanser	-	210	210
Andel av utvidet resultat fra tilknyttede selskap	19	-	19
Annen egenkapital ikke resultatført per 31.12.20	**1**	**554**	**556**

NOTE 24 - ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER

Konsernet regnskapsfører avsetninger for blant annet reetableringsforpliktelser, miljøforpliktelser, rettslige krav og ansatteytelser dersom konsernet har en juridisk eller selvpålagt forpliktelse som følge av tidligere hendelser og det er sannsynlig at denne kommer til utbetaling, samt at det kan gis et pålitelig estimat for forpliktelsesbeløpet.

Avsetninger måles til nåverdien av forventede utbetalinger for å innfri forpliktelsen. Det benyttes en diskonteringssats før skatt som reflekterer nåværende markedssituasjon og risiko spesifikk for forpliktelsen. Økningen i forpliktelsen som følge av endret tidsverdi føres som finanskostnad.

Beløp i NOK mill.	Reetablerings-forpliktelser	Ansatte-ytelser	Oppgjør ved kjøp og salg	Andre avsetninger	Sum
Inngående balanse 01.01.19	59	11	2	2	74
Benyttet i løpet av året	-	-7	-	-2	-9
Årets avsetning	2	10	-	13	28
Utgående balanse 31.12.19	**61**	**14**	**5**	**13**	**93**
Benyttet i løpet av året	-	-4	-	-	-4
Tilbakeført, ikke benyttet avsetning	-2	-	-	-	-2
Årets avsetning	57	7	5	1	70
Årets rentekostnad	-	-	-	1	1
Omregningsdifferanser	3	-	-	-	3
Utgående balanse 31.12.20	**119**	**17**	**10**	**15**	**161**

FORVENTET FORFALLSSTRUKTUR

Beløp i NOK mill.	Reetablerings-forpliktelser	Ansatte-ytelser	Oppgjør ved kjøp og salg	Andre avsetninger	Sum
2019					
Innen 1 år	1	-	-	-	1
Mellom 1 og 2 år	3	4	-	13	20
Mellom 2 og 5 år	4	9	5	-	18
Senere enn 5 år	53	1	-	-	54
Sum andre avsetninger for forpliktelser	**61**	**14**	**5**	**13**	**93**
Gjennomsnittlig diskonteringsrente	1,6 %	2,0 %	6,6 %	-	-
2020					
Innen 1 år	7	-	-	-	7
Mellom 1 og 2 år	6	-	-	15	21
Mellom 2 og 5 år	20	13	10	-	43
Senere enn 5 år	86	4	-	-	90
Sum andre avsetninger for forpliktelser	**119**	**17**	**10**	**15**	**161**
Gjennomsnittlig diskonteringsrente	1,0 %	1,6 %	6,6 %	-	-

KLASSIFISERING I BALANSEN

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Kortsiktig	7	1
Langsiktig	154	92
Sum andre avsetninger for forpliktelser	**161**	**93**

Reetableringsforpliktelse gjelder forpliktelse til å tilbakestille lokaler og tomter til opprinnelig standard ved fraflytting.

Oppgjør ved kjøp og salg gjelder hovedsakelig utsatt betaling av vederlag ved kjøp av eiendeler eller virksomhet.

NOTE 25 - LEIEFORPLIKTELSER

På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner konsernet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteiendel for alle sine leieavtaler, med unntak av følgende anvendte unntak:

- Kortsiktige leieavtaler (leieperioder på 12 måneder eller kortere)
- Eiendeler av lav verdi

Konsernet måler leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av leiebetalingene som ikke betales på dette tidspunktet. Leieperioden representerer den uoppsigelige perioden av leieavtalen, i tillegg til perioder som omfattes av en opsjon enten om å forlenge eller si opp leieavtalen dersom konsernet med rimelig sikkerhet vil (ikke vil) utøve denne opsjonen.

Leiebetalingene som inngår i målingen av leieforpliktelsen består av:

- Faste leiebetalinger (herunder i realiteten faste betalinger), minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver.
- Variable leiebetalinger som er avhengige av en indeks eller en rentesats, første gang målt ved hjelp av indeksen eller rentesatsen.
- Beløp som forventes å komme til betaling for konsernet i henhold til restverdigarantier.
- Utøvelseskursen for en kjøpsopsjon, dersom konsernet med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen
- Betaling av bot for å si opp leieavtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at konsernet vil utøve en opsjon om å si opp leieavtalen

Leieforpliktelsen måles etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile renten på leieforpliktelsen, redusere den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger og måle den balanseførte verdien på nytt for å gjenspeile eventuelle revurderinger eller endringer av leieavtalen, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følger av justeringer i indekser eller rater.

Variable leiebetalinger som ikke er avhengig av en indeks eller rentesats inkluderes ikke i leieforpliktelsen. Konsernet innregner disse i resultatregnskapet

Konsernet presenterer sine leieforpliktelser på egne linjer i balanseoppstillingen.

Diskonteringsrenten som benyttes for å beregne nåverdien av fremtidige leiebetalinger, er leieavtalens implisitte rente dersom denne er tilgjengelig. Leieavtalens implisitte rente er ikke tilgjengelig for de fleste av konsernets leieavtaler. I slike tilfeller benyttes leietakers marginale lånerente, som består av en basisrente og et kredittpåslag. Basisrenten er en markedsrente fastsatt basert på en kombinasjon av leietakers hjemland og leieavtalens løpetid. Løpetiden tilordnes ett av tre løpetidsintervaller, enten 1-5 år, 5-10 år eller over 10 år. Det benyttes basisrenter på henholdsvis 2, 4 og 10 år for de tre intervallene. Kredittpåslag tilsvarer markedsmessig kredittpåslag for selskap med tilsvarende kredittrating som leietaker. Kredittrating fastsettes gjennom individuell kredittvurdering av den enkelte leietaker. Rentekostnader knyttet til leieforpliktelsene innregnes som egen linje i resultatoppstillingen.

NOTE 25 - LEIEFORPLIKTELSER (FORT.)

Beløp i NOK mill.	Tomter	Utsalgssteder	Lager og produk-sjonsanlegg	Kontor	Transport-midler, inventar og maskiner	Sum
Balanseført verdi 01.01.19	7	13 414	1 575	38	208	15 242
Årets reklassifisering	-	-	-	-	-	-
Årets tilgang	114	1 096	1 073	2	64	2 349
Årets avgang	-	-4	-	-	-	-4
Årets remålingseffekt	-	907	46	-	1	954
Årets betaling	-2	-2 050	-317	-12	-78	-2 459
Årets rentekostnader	1	631	99	1	3	735
Omregningsdifferanser	-	-31	-1	-	-1	-33
Balanseført verdi 31.12.19	**120**	**13 963**	**2 475**	**29**	**197**	**16 784**
Årets reklassifisering	-2	-16	-	14	2	-2
Årets tilgang	-	2 933	905	16	145	3 999
Årets avgang	-	-	-	-	-	-
Årets remålingseffekt	2	386	-52	8	-1	343
Årets betaling	-3	-2 162	-341	-19	-89	-2 614
Årets rentekostnader	-	623	99	1	5	728
Omregningsdifferanser	-	221	-1	-2	7	225
Balanseført verdi 31.12.20	**117**	**15 948**	**3 085**	**47**	**266**	**19 463**
Kortsiktige leieforpliktelser	11	2 183	370	17	86	2 667
Langsiktige leieforpliktelser	106	13 765	2 715	30	180	16 796
Balanseført verdi 31.12.20	**117**	**15 948**	**3 085**	**47**	**266**	**19 463**

SAMLET KONTANTSTRØM FRA LEIEAVTALER

Beløp i NOK mill.	Tomter	Utsalgssteder	Lager og produk-sjonsanlegg	Kontor	Transport-midler, inventar og maskiner	Sum
Samlet kontantstrøm fra leieavtaler i 2020	3	2 217	351	39	137	2 747
Samlet kontantstrøm fra leieavtaler i 2019	3	2 060	333	30	129	2 555

Opplysninger vedrørende konsernets leieforpliktelser er spesifisert i note 17 – Bruksretteiendeler.

NOTE 25 - LEIEFORPLIKTELSER (FORT.)

LEIEFORPLIKTELSENE HAR FØLGENDE FORFALLSSTRUKTUR:

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Innen 1 år	2 734	2 435
Mellom 1 og 2 år	2 618	2 319
Mellom 2 og 3 år	2 433	2 190
Mellom 3 og 4 år	2 192	1 996
Mellom 4 og 5 år	1 989	1 762
Mellom 5 og 10 år	7 490	6 524
Mellom 10 og 15 år	3 446	2 946
Mellom 15 og 20 år	859	669
Senere	368	463
Sum leieforpliktelser	**24 129**	**21 304**
Diskonteringseffekt	-4 666	-4 520
Nåverdi av leieforpliktelser	**19 463**	**16 784**

LEIEKOSTNADER INNREGNET I RESULTATET:

Beløp i NOK mill.	**2020**	**2019**
Variable leiekostnader som ikke er knyttet til rente eller indeks	-54	-37
Leiekostnader knyttet til kortsiktige avtaler	-44	-30
Leiekostnader knyttet til eiendeler av lav verdi	-36	-29
Sum leiekostnader	**-134**	**-96**

NOTE 26 - LÅNEAVTALER

Konsernet har følgende låneavtaler per 31.12.20:

FLERVALUTA LÅNEFASILITET

REMA 1000 AS etablerte en flervaluta lånefasilitet i november 2015. Lånet er finansiert av et banksyndikat bestående av fem banker. I 2020 ble låneavtalen refinansiert, og løpetiden ble forlenget med ett år til 2022. Fasiliteten er en revolverende kreditt på NOK 5 300 mill., og den ble økt med NOK 800 mill. i refinansieringen i 2020. Trukket beløp på fasiliteten inngår i "Andre banklån" i note 27 - Lån.

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Revolverende kreditt	5 300	4 500
Total tilgjengelig ramme	**5 300**	**4 500**
Trukket beløp i NOK	800	1 900
Trukket beløp i andre valutaer (i NOK)	-	-
Totalt trukket beløp	**800**	**1 900**
Ubenyttet ramme i flervaluta lånefasilitet	**4 500**	**2 600**

Følgende finansielle betingelser (covenants) gjelder og er overholdt per 31.12.20:

Måletidspunkt	**Brutto rentebærende gjeld/ EBITDA (maksimum)**	**Egenkapitalandel (minimum)**
4. kv. 2015 - 3 kv. 2022	3,25	25,0 %

De finansielle betingelsene måles ihht. regnskapstall ekskl. IFRS 16-effekter.

KONSERNINTERNE LÅN

REMA 1000 AS har konserninternt lån fra morselskapet REITAN HANDEL AS på NOK 1 628 mill. per 31.12.20 (NOK 2 106 mill. per 31.12.19).

KASSEKREDITT OG KONSERNKONTO

REMA 1000 AS inngikk i oktober 2014 avtale om konsernkonto med Danske Bank. Avtalen inkluderer en trekkrettighet på NOK 500 mill. Morselskapet er eier av konsernkontoen. Konsernets netto innskudd (trekk) på konsernkontoen er presentert i morselskapets regnskap. Datterselskapenes innskudd (trekk) er presentert som fordring (gjeld) i datterselskapets regnskap. Per 31.12.20 var samlet trekk i ordningen NOK 0 mill. (NOK 0 mill. per 31.12.19).

Deltakere i konsernkontoordningen har avgitt selvskyldnerkausjon overfor banken som sikkerhet for REMA 1000 AS' forpliktelser i henhold til konsernkontoavtalen.

KONSERNET HAR I TILLEGG FØLGENDE LÅNEAVTALER PER 31.12.20:

Konsernet har pantegjeld knyttet til eiendom, varige driftsmidler og omløpsmidler på NOK 73 mill. per 31.12.20 (NOK 115 mill. per 31.12.19).

Konsernet har i tillegg enkelte andre trekkfasiliteter og mindre låneavtaler. Samlet trekk på disse lånefasilitetene var NOK 16 mill. per 31.12.20 (NOK 15 mill. per 31.12.19).

NOTE 27 – LÅN

Lån regnskapsføres til faktisk utbetalt beløp på tidspunkt for utbetaling. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost. En eventuell forskjell mellom bokført verdi og innløsningsverdien resultatføres over lånets løpetid.

Betalte honorarer knyttet til etablering av trekkrettigheter balanseføres i påvente av låneopptak dersom det er sannsynlig at lån blir trukket opp. Honoraret føres deretter som del av anskaffelseskost på lånet. Dersom det ikke anses sannsynlig at hele eller deler av trekkrettigheten blir trukket opp balanseføres honoraret som forskuddsbetalte likviditetstjenester og kostnadsføres over perioden rettigheten gjelder for.

Gjeld som forfaller til betaling innen 12 måneder fra balansedato, klassifiseres som kortsiktig.

Leieforpliktelser vises i note 25 - Leieforpliktelser.

LANGSIKTIG OG KORTSIKTIG LÅN

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Pantelån, anleggsmidler	65	101
Andre banklån	800	1 900
Lån fra øvrige konsernselskap i REITAN	1 628	2 106
Andre lån	16	16
Sum langsiktige lån	**2 509**	**4 123**
Kassekreditt	-	-
Pantelån, anleggsmidler	8	14
Andre lån	-	-
Sum kortsiktige lån	**8**	**14**
Sum langsiktige og kortsiktige lån	**2 517**	**4 137**

BALANSEFØRT VERDI AV EIENDELER STILT SOM SIKKERHET FOR PANTELÅN

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Varige driftsmidler	190	594
Varelager	63	44
Kundefordringer og andre fordringer (kortsiktig)	50	61
Sum balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantelån	**303**	**699**

LÅNENE HAR FØLGENDE FORFALLSSTRUKTUR:

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Innen 1 år	8	14
Mellom 1 og 2 år	808	1 915
Mellom 2 og 3 år	7	14
Mellom 3 og 4 år	21	14
Mellom 4 og 5 år	1 635	2 119
Senere	38	61
Sum langsiktige og kortsiktige lån	**2 517**	**4 137**

NOTE 27 - LÅN (FORT.)

LÅNENE ER EKSPONERT FOR RENTEENDRINGER BASERT PÅ FØLGENDE REPRISINGSSTRUKTUR:

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Under 1 år	2 506	4 099
Mellom 1 og 2 år	2	2
Mellom 2 og 3 år	1	2
Mellom 3 og 4 år	2	1
Mellom 4 og 5 år	1	1
Senere	5	32
Sum langsiktige og kortsiktige lån	**2 517**	**4 137**

VALUTA

Beløp i NOK mill.	Hovedstol i valuta	31.12.20	31.12.19
NOK	2 510	2 510	4 053
DKK	5	7	84
Sum langsiktige og kortsiktige lån		**2 517**	**4 137**

UBENYTTEDE LÅNEFASILITETER

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Forfall innen ett år til flytende rente	514	503
Forfall etter ett år til flytende rente	4 517	2 616
Sum ubenyttede lånefasiliteter	**5 031**	**3 119**

NOTE 27 - LÅN (FORT.)

RENTESATSER PER 31.12.20 VAR SOM FØLGER

Beløp i NOK mill.	NOK	DKK
Kassekreditt	1,0 %	-
Pantelån, anleggsmidler	2,1 %	2,0 %
Andre banklån	1,3 %	-
Lån fra øvrige konsernselskap i REITAN	1,0 %	-
Andre lån	2,8 %	-
Gjennomsnittlig effektiv rente for sum langsiktige og kortsiktige lån	**1,1 %**	**2,0 %**

Rentesatsene hensyntar ikke rentebytteavtaler, beredskapsprovisjon og tilretteleggingskostnader.

For nærmere beskrivelse av rentebytteavtaler, se note 29 - Derivater.

VIRKELIG VERDI AV LÅN

Selskapet har i all hovedsak lån med flytende rente. Virkelig verdi av lån antas ikke å avvike vesentlig fra bokført verdi. Rentebytte-avtaler er balanseført til virkelig verdi og er ikke hensyntatt i vurderingen av virkelig verdi lån.

ÅRETS ENDRING I BALANSEFØRT VERDI PÅ LÅN FORDELES PÅ FØLGENDE MÅTE

Beløp i NOK mill.	Leie-forpliktelser	Kassekreditt	Gjeld til morselskap	Øvrige lån	Sum lån og leieforplikt.
Balanseført verdi 01.01.19	15 242	327	2 359	1 396	19 324
Kontanteffekt	-1 725	-327	-846	636	-2 262
Tilgang av leieavtaler	2 349	-	-	-	2 349
Vedtatt utbytte/konsernbidrag	-	-	546	-	546
Påløpte renter, lagt til hovedstol	-	-	48	-	48
Valutaomregning	-33	-	-	-2	-35
Øvrige	951	-	-	-	951
Balanseført verdi 31.12.19	**16 784**	**-**	**2 107**	**2 030**	**20 921**
Balanseført verdi 01.01.20	16 784	-	2 107	2 030	20 921
Kontanteffekt	-1 886	-	-1 713	-1 149	-4 748
Tilgang av leieavtaler	3 999	-	-	-	3 999
Vedtatt utbytte/konsernbidrag	-	-	1 200	-	1 200
Påløpte renter, lagt til hovedstol	-	-	35	-	35
Valutaomregning	225	-	-	7	232
Øvrige	341	-	-	-	341
Balanseført verdi 31.12.20	**19 463**	**-**	**1 628**	**889**	**21 980**

NOTE 28 – GARANTIER

Konsernet har garantert for tilknyttede selskapers gjeld og forpliktelser begrenset oppad til NOK 273 mill. per 31.12.20 (NOK 305 mill. per 31.12.19). Garantiene er stilt på vegne av eiendomsselskap.

SOLIDARANSVAR FELLESREGISTRERING MERVERDIAVGIFT

Flere av de norske selskapene i konsernet er fellesregistrert som ett avgiftssubjekt i Merverdiavgiftsregisteret sammen med flere norske selskap i REITAN. Alle deltakende selskaper i fellesregistreringen er solidarisk ansvarlig for betaling av merverdiavgiften. Per 31.12.20 var samlet skyldig merverdiavgift i fellesregistreringen NOK 208 mill., og konsernet hadde NOK 211 mill. i skyldig merverdiavgift.

NOTE 29 - DERIVATER

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Valutaterminkontrakter - utløper innen 1 år	3	1
Sum derivater - eiendel	**3**	**1**
Rentebytteavtaler - utløper innen 1 år	1	2
Rentebytteavtaler - utløper mellom 1 og 5 år	1	2
Rentebytteavtaler - utløper etter 5 år	-	3
Sum derivater - forpliktelse	**2**	**7**
Netto derivater - eiendel (forpliktelse)	**1**	**-6**

	31.12.20	**31.12.19**
Laveste fastrente i rentebytteavtaler	0,290 %	1,630 %
Høyeste fastrente i rentebytteavtaler	1,630 %	3,659 %

Beløp i mill.	**Beløp i valuta**	**31.12.20**
Nominell hovedstol rentebytteavtaler i NOK	5	5
Sum nominell hovedstol i rentebytteavtaler		**5**

Beløp i mill.	**Beløp i valuta**	**31.12.20**
Nominell hovedstol valutaterminkontrakter i USD	19	198
Nominell hovedstol valutaterminkontrakter i EUR	13	139
Sum nominell hovedstol i valutaterminkontrakter		**337**

Samtlige rentebytteavtaler er knyttet til lån og innebærer at konsernets flytende rente er byttet mot fast rente. Rentebytteavtalene brukes for å gi konsernet større forutsigbarhet på rentekostnadene, og de brukes ikke i spekulasjonsøyemed.

NOTE 30 - NETTO RENTEBÆRENDE GJELD

Beløp i NOK mill.	Note	31.12.20	31.12.19
Andre rentebærende fordringer, langsiktige	20	-225	-179
Andre rentebærende fordringer, kortsiktige	20	-31	-148
Kontanter og bankinnskudd	22	-2 122	-473
Rentebærende lån fra morselskap, langsiktig	27	1 628	2 106
Andre rentebærende lån, langsiktig	27	881	2 017
Andre rentebærende lån, kortsiktig	27	8	14
Netto rentebærende gjeld ekskl. leieforpliktelse		**139**	**3 337**
Leieforpliktelse, langsiktig	25	16 796	14 407
Leieforpliktelse, kortsiktig	25	2 667	2 377
Netto rentebærende gjeld inkl. leieforpliktelse		**19 602**	**20 121**

NOTE 31 - LEVERANDØRGJELD OG ANNEN GJELD

Leverandørgjeld vurderes til amortisert kort

KORTSIKTIG GJELD

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Leverandørgjeld	6 295	5 942
Skyldig offentlige avgifter og lønn	1 142	571
Påløpte kostnader	852	599
Utsatt inntekt	27	17
Gjeld til franchisetakere	13	12
Kortsiktig gjeld til øvrige konsernselskap i REITAN	39	25
Øvrig kortsiktig rentefri gjeld	158	51
Sum leverandørgjeld og annen gjeld	**8 526**	**7 217**

LANGSIKTIG GJELD

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Forfaller mellom 1 og 2 år	-	-
Forfaller mellom 2 og 5 år	5	17
Forfaller etter 5 år	-	-
Sum annen gjeld	**5**	**17**

NOTE 32 - FINANSIELLE INSTRUMENTER

INNREGNING

Med unntak for kundefordringer som ikke har et betydelig finansieringselement, innregner konsernet finansielle instrumenter til virkelig verdi. For finansielle eiendeler eller forpliktelser som måles til virkelig verdi over resultatet, resultatføres transaksjonskostnader direkte. For andre finansielle eiendeler eller forpliktelser tillegges eller fratrekkes transaksjonskostnadene virkelig verdi.

FINANSIELLE EIENDELER

Klassifiseringen av finansielle eiendeler ved førstegangsinnregning avhenger av karakteristika ved de kontraktsmessige kontantstrømmene til eiendelen, og hvilken forretningsmodell konsernet legger til grunn i styringen av sine finansielle eiendeler.

Konsernet klassifiserer sine finansielle eiendeler i to kategorier:

- Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet
- Finansielle eiendeler målt til amortisert kost

Konsernet benytter seg ikke av sikringsbokføring. Alle derivater inngått for sikringsformål inngår derfor i kategorien finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet.

FINANSIELLE EIENDELER TIL VIRKELIG VERDI OVER RESULTATET

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet omfatter egenkapitalinstrumenter i ulike selskap samt derivater med positiv verdi.

FINANSIELLE EIENDELER MÅLT TIL AMORTISERT KOST

Konsernet måler finansielle eiendeler til amortisert kost hvis følgende betingelser er oppfylt: Den finansielle eiendelen holdes i en forretningsmodell hvor formålet er å motta kontraktsfestede kontantstrømmer, og kontraktsvilkårene for den finansielle eiendelen gir opphav til kontantstrømmer som utelukkende består av betaling av hovedstol og renter på gitte datoer.

Etterfølgende måling av finansielle eiendeler målt til amortisert kost gjøres ved bruk av effektiv rentes-metode og er gjenstand for tapsavsetning. Gevinst og tap føres i resultat når eiendelen er fraregnet, modifisert eller nedskrevet. Konsernets finansielle eiendeler til amortisert kost inkluderer kundefordringer og andre kortsiktige innskudd. Kundefordringer som ikke har et betydelig finansieringselement er målt til transaksjonsprisen i samsvar med IFRS 15 Inntekter fra kontrakter med kunder.

Konsernet har gjort en avsetning for forventede tap på alle gjeldsinstrumenter som ikke er klassifisert som virkelig verdi over resultat.

FINANSIELLE FORPLIKTELSER

Finansielle forpliktelser er, ved førstegangsinnregning, klassifisert som:

- Lån og forpliktelser til amortisert kost
- Finansielle forpliktelser til virkelig verdi

LÅN OG FORPLIKTELSER TIL AMORTISERT KOST

Lån og forpliktelser innregnes til virkelig verdi justert for direkte henførbare transaksjonskostnader. Etter førstegangsinnregning vil rentebærende lån bli målt til amortisert kost ved bruk av effektiv rentes-metode. Gevinster og tap føres i resultat når forpliktelsen er fraregnet. Effektiv rente presenteres som finanskostnader i resultatregnskapet. Forpliktelser er målt til deres nominelle beløp dersom effekten av diskontering er ubetydelig.

FINANSIELLE FORPLIKTELSER TIL VIRKELIG VERDI

Kategorien omfatter derivater med negativ verdi.

NOTE 32 - FINANSIELLE INSTRUMENTER (FORT.)

FRAREGNING AV FINANSIELLE EIENDELER OG FORPLIKTELSER

En finansiell eiendel fraregnes hvis:

- den kontraktsfestede retten til å motta kontantstrømmer fra den finansielle eiendelen utløper, eller
- konsernet har overført den kontraktsfestede retten til å motta kontantstrømmene fra den finansielle eiendelen eller beholder retten til å motta kontantstrømmene fra en finansiell eiendel, men samtidig forplikter seg til å overføre disse til en motpart; og enten 1) konsernet har overført det vesentligste av risiko og fordeler forbundet med eiendelen, eller 2) konsernet har hverken overført eller beholdt det vesentligste av risiko og fordeler forbundet med eiendelen, men har overført kontrollen av eiendelen.

En finansiell forpliktelse fraregnes når forpliktelsen er innfridd, kansellert eller utløpt.

Beløp i NOK mill.	**Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet**	**Finansielle eiendeler målt til amortisert kost**	**Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet**	**Lån og forpliktelser til amortisert kost**	**Sum**
Finansielle investeringer	173	-	-	-	173
Fordringer	-	200	-	-	200
Sum finansielle anleggsmidler	173	200	-	-	373
Kundefordringer og andre fordringer	-	4 600	-	-	4 600
Derivater	1	-	-	-	1
Bankinnskudd, kontanter o.l.	-	473	-	-	473
Sum finansielle omløpsmidler	1	5 073	-	-	5 074
Sum finansielle eiendeler 31.12.19	**174**	**5 273**	**-**	**-**	**5 447**
Lån	-	-	-	4 123	4 123
Derivater	-	-	5	-	5
Annen gjeld	-	-	-	-	-
Sum finansiell langsiktig gjeld	-	-	5	4 123	4 128
Lån	-	-	-	14	14
Derivater	-	-	2	-	2
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	-	-	7 217	7 217
Sum finansiell kortsiktig gjeld	-	-	2	7 231	7 233
Sum finansiell gjeld 31.12.19	**-**	**-**	**7**	**11 354**	**11 361**
Netto finansielle eiendeler (gjeld) 31.12.19	**174**	**5 273**	**-7**	**-11 354**	**-5 914**

NOTE 32 - FINANSIELLE INSTRUMENTER (FORT.)

Beløp i NOK mill.	Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Finansielle eiendeler målt til amortisert kost	Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Lån og forpliktelser til amortisert kost	Sum
Finansielle investeringer	372	-	-	-	372
Fordringer	-	240	-	-	240
Sum finansielle anleggsmidler	372	240	-	-	612
Kundefordringer og andre fordringer	-	4 940	-	-	4 940
Derivater	3	-	-	-	3
Bankinnskudd, kontanter o.l.	-	2 122	-	-	2 122
Sum finansielle omløpsmidler	3	7 062	-	-	7 065
Sum finansielle eiendeler 31.12.20	**375**	**7 302**	**-**	**-**	**7 677**
Lån	-	-	-	2 509	2 509
Derivater	-	-	1	-	1
Annen gjeld	-	-	-	-	-
Sum finansiell langsiktig gjeld	-	-	1	2 509	2 510
Lån	-	-	-	8	8
Derivater	-	-	1	-	1
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	-	-	8 526	8 526
Sum finansiell kortsiktig gjeld	-	-	1	8 534	8 535
Sum finansiell gjeld 31.12.20	**-**	**-**	**2**	**11 043**	**11 045**
Netto finansielle eiendeler (gjeld) 31.12.20	**375**	**7 302**	**2**	**-11 043**	**-3 368**

NOTE 32 - FINANSIELLE INSTRUMENTER (FORT.)

VURDERING AV VIRKELIG VERDI FOR FINANSIELLE INSTRUMENTER

Alle eiendeler og gjeldsposter som måles til virkelig verdi har blitt inndelt i de tre kategoriene i hierarkiet for virkelig verdi. Inndelingen er basert på vurdert verdsettelsesusikkerhet:

I nivå 1 innplasseres finansielle instrumenter som verdsettes ved bruk av noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler eller forpliktelser.

I nivå 2 innplasseres finansielle instrumenter som verdsettes ved bruk av informasjon som ikke er noterte priser, men hvor priser er direkte eller indirekte observerbare for eiendelene eller forpliktelsene. Investeringer klassifisert som nivå 2 innehar noe verdsettelses-usikkerhet.

I nivå 3 innplasseres finansielle instrumenter som ikke kan verdsettes basert på direkte eller indirekte observerbare priser. For slike instrumenter benyttes modeller som i vesentlig grad bruker ikke-observerbare inndata. Dette innebærer en betydelig usikkerhet rundt fastsettelsen av virkelig verdi.

Følgende tabell presenterer konsernets eiendeler og gjeld målt til virkelig verdi per 31.12.20.

EIENDELER

Beløp i NOK mill.	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Sum**
Finansielle eiendeler	-	-	372	372
Derivater	-	3	-	3
Sum eiendeler	-	3	372	375

FORPLIKTELSER

Beløp i NOK mill.	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Sum**
Derivater	-	2	-	2
Sum forpliktelser	-	2	-	2

NOTE 33 - NÆRSTÅENDE PARTER

REMA 1000 AS er et heleid datterselskap av REITAN HANDEL AS. REITAN HANDEL AS er igjen heleid av REITAN AS. REITAN AS er 100 prosent eid av Reitanfamilien gjennom tre holdingselskap.

Konsernet har direkte og indirekte eierandeler i flere selskaper som alle blir nærstående parter for selskapet. Tilknyttede selskap i konsernet er vist i note 19 - Investering i tilknyttede selskap. REITAN AS, som er det konsernregnskap hvor REMA 1000 inngår i konsolideringen, har i tillegg eierandeler i flere andre selskaper. Disse selskapene blir å regne som nærstående parter for REMA 1000.

For ytelser til ledende ansatte henvises til note 10 - Ytelser til ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer og deres nærstående.

For garantier på vegne av nærstående henvises til note 28 - Garantier.

KONSERNETS BALANSE INKLUDERER FØLGENDE BELØP SOM FØLGE AV TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER:

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Langsiktige fordringer på tilknyttede selskap	212	167
Kortsiktige fordringer på tilknyttede selskap	1	1
Kortsiktige fordringer på øvrige konsernselskap i REITAN	31	1
Langsiktig gjeld til morselskap	1 628	2 106
Langsiktig gjeld til tilknyttede selskap	14	13
Kortsiktig gjeld til tilknyttede selskap	3	4
Kortsiktig gjeld til øvrige konsernselskap i REITAN	39	25
Langsiktig leieforpliktelse mot øvrige konsernselskap i REITAN	3 062	2 631
Kortsiktig leieforpliktelse mot øvrige konsernselskap i REITAN	376	331

REMA 1000 yter lån til flere tilknyttede selskap, hovedsakelig eiendomsselskap. Fordringene er rentebærende og rentesats fastsettes på grunnlag av markedsrenter tillagt et påslag. Fordringene forfaller i løpet av en 2- til 5-årsperiode.

Det er ikke foretatt avsetninger til tap på langsiktige fordringer mot nærstående parter per 31.12.20 eller 31.12.19. Det er ikke realisert tap på langsiktige fordringer mot nærstående i 2020 eller 2019.

Kortsiktige fordringer og gjeld er knyttet til fordringer og gjeld oppstått ved kjøp og salg av varer og tjenester. Fordringene er usikrede og ikke rentebærende.

Det er ikke foretatt avsetninger til tap på kortsiktige fordringer mot nærstående parter per 31.12.20 eller 31.12.19. Det er ikke realisert tap på kortsiktige fordringer mot nærstående parter i 2020 eller 2019.

Leieforpliktelse er knyttet til utsalgssteder og lager som leies fra øvrige konsernselskap i REITAN.

KONSERNET HAR HATT FØLGENDE TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER:

Beløp i NOK mill.	**2020**	**2019**
Salg av varer og tjenester til tilknyttede selskap	2	-
Salg av varer og tjenester til øvrige konsernselskap i REITAN	31	26
Kjøp av varer og tjenester fra tilknyttede selskap	-98	-73
Kjøp av varer og tjenester fra øvrige konsernselskap i REITAN	-50	-52
Renteinntekter fra tilknyttede selskap	5	6
Rentekostnader til morselskap	-35	-48
Leiebetalinger til øvrige konsernselskap i REITAN	-354	-159

Kjøp av varer og tjenester gjelder hovedsakelig kjøp av drivstoff og jordbruksprodukter.

NOTE 34 – BETINGEDE FORPLIKTELSER

VARSEL FRA KONKURRANSETILSYNET

Det norske Konkurransetilsynet varslet 15. desember 2020 om at det vurderer å fatte vedtak om overtredelsesgebyr til REMA 1000, NorgesGruppen og Coop. Konkurransetilsynets foreløpige vurdering er at de tre selskapene gjennom enighet om praktisering av «Bransjenorm for Sammenlignende Reklame i Dagligvarebransjen» i 2010 og enighet om ikke å hindre tilgang til hverandres butikker for observering av priser, utgjør et brudd på konkurranseloven § 10. Konkurransetilsynet vurderer å fatte et vedtak hvor REMA 1000 Norge AS og REITAN AS ilegges solidaransvar for et overtredelsesgebyr på NOK 7 371 mill.

Selskapet vurderer at det ikke er sannsynlig at en forpliktelse foreligger per 31. desember 2020, og saken er følgelig behandlet som en betinget forpliktelse uten avsetning i regnskapet. Det er selskapets oppfatning at bransjenormen, og praktiseringen av denne, ikke har konkurransebegrensende formål og/eller virkning.

REMA 1000 Norge har frist 30. juni 2021 til å gi merknader til Konkurransetilsynets varsel. Et eventuelt vedtak fra Konkurransetilsynet kan klages inn for Konkurranseklagenemnda og deretter eventuelt bringes inn for lagmannsretten og Høyesterett, som også kan henvise saken til EFTA-domstolen for en rådgivende uttalelse. Dersom ikke saken finner sin løsning i tidligere instanser kan saken pågå til 2025-2026. Et eventuelt overtredelsesgebyr vil ikke måtte betales før endelig avgjørelse foreligger.

REDEGJØRELSE TIL DATATILSYNET

REMA 1000 Norge AS har mottatt krav om redegjørelse fra Datatilsynet, etter et tidligere meldt avvik vedrørende behandling av kontonummer i Æ. REMA 1000 Norge AS har besvart henvendelsen og redegjort for hvilke tiltak man har iverksatt for å være i henhold til gjeldende lovverk. Selskapet vurderer at det ikke er sannsynlig at en forpliktelse foreligger per 31. desember 2020.

SELSKAPSREGNSKAP

REMA 1000 AS

TOTALRESULTAT

Beløp i NOK mill.	Note	2020	2019
Driftsinntekter	2	399	335
Andre inntekter	2	2 528	199
Netto gevinster (tap)		-6	-
Lønnskostnad	3	-42	-27
Av- og nedskrivning varige driftsmidler	7	-2	-2
Andre driftskostnader	4	-40	-28
Driftsresultat		**2 837**	**477**
Renteinntekter	5	92	95
Rentekostnader	5	-81	-101
Netto andre finansposter	5	28	-6
Netto finansposter		**39**	**-12**
Resultat før skattekostnad		**2 876**	**465**
Skattekostnad	6	-297	-59
Årets resultat		**2 579**	**406**
Årets utvidede resultat			
Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet		-	-
Poster som kan bli omklassifisert til resultatet		-	-
Årets utvidede resultat etter skatt		**-**	**-**
Årets totalresultat			
Årets totalresultat		2 579	406

BALANSE

Beløp i NOK mill.	Note	31.12.20	31.12.19
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	6	1	2
Varige driftsmidler	7	42	73
Investering i datterselskap	8	1 628	1 628
Fordringer	9	3 461	3 609
Sum anleggsmidler		**5 132**	**5 312**
Kundefordringer og andre fordringer	9	2 229	471
Kontanter og bankinnskudd	10	527	295
Sum omløpsmidler		**2 756**	**766**
Sum eiendeler		**7 888**	**6 078**
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjekapital	11	1	1
Annen innskutt egenkapital	11	207	207
Opptjent egenkapital		504	1 025
Sum egenkapital		**712**	**1 233**
Andre avsetninger for forpliktelser	12	11	13
Lån	13, 14	4 004	4 006
Sum langsiktig gjeld		**4 015**	**4 019**
Betalbar skatt	6	76	25
Lån	13, 14	-	-
Leverandørgjeld og annen gjeld	12, 16	3 085	801
Sum kortsiktig gjeld		**3 161**	**826**
Sum gjeld		**7 176**	**4 845**
Sum egenkapital og gjeld		**7 888**	**6 078**

Oslo, 14. juni 2021

Kristin S. Genton
Styrets leder

Vegar Kulset
Styremedlem

Arve Husby
Styremedlem

Anne Karin Aasen
Styremedlem

Trond Otterøen
Styremedlem

Ole Robert Reitan
Styremedlem / Daglig leder

EGENKAPITAL

Beløp i NOK mill.	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital per 01.01.19	1	207	619	827
Årets resultat	-	-	406	406
Utvidet resultat etter skatt	-	-	-	-
Årets totalresultat	**-**	**-**	**406**	**406**
Utbytte	-	-	-	-
Mottatt/avgitt konsernbidrag	-	-	-	-
Egenkapital per 31.12.19	**1**	**207**	**1 025**	**1 233**
Årets resultat	-	-	2 579	2 579
Utvidet resultat etter skatt	-	-	-	-
Årets totalresultat	**-**	**-**	**2 579**	**2 579**
Utbytte	-	-	-2 320	-2 320
Mottatt/avgitt konsernbidrag	-	-	-780	-780
Egenkapital per 31.12.20	**1**	**207**	**504**	**712**

KONTANTSTRØM

Beløp i NOK mill.	Note	2020	2019
Resultat før skattekostnad		2 876	465
Betalte skatter	6	-25	-20
Av- og nedskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	2	2
Netto (gevinster) tap eks. valutagevinster (tap) fra driftsaktiviteter	5	5	-
Netto finansposter ekskl. virkelig verdiendring derivater	5	-39	12
Inntektsført, ikke mottatt, utbytte fra datterselskap	2	-1 783	-198
Endring i kundefordringer og andre fordringer	9	-1	-3
Endring i leverandørgjeld og annen gjeld	16	-24	6
Netto kontantstrømmer fra driftsaktiviteter		**1 011**	**264**
Kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	-1	-1
Salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	9	-
Inn- (ut)betaling ved nedbetaling (utlån) til datterselskap	9, 18	360	366
Mottatte renter	5	92	95
Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		**460**	**460**
Opptak av lån (eksternt)	13, 14	-	800
Nedbetaling av lån (eksternt)	13, 14	-1 100	-
Nedbetaling av lån fra morselskap	14, 18	-100	-846
Betalte renter	5	-52	-53
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		**-1 252**	**-99**
Endring i netto betalingsmidler		**219**	**625**
Netto betalingsmidler per 01.01.	10	295	-327
Valutagevinster (tap) på netto betalingsmidler	5	13	-3
Netto betalingsmidler per 31.12.	**10**	**527**	**295**

Noter til regnskapet - Innhold

Note 1 - Regnskapsprinsipper 74
Note 2 - Driftsinntekter 74
Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte og ytelser til ledende ansatt 75
Note 4 - Andre driftskostnader 76
Note 5 - Netto finansposter 76
Note 6 - Skatter 77
Note 7 - Varige driftsmidler 78
Note 8 - Investering i datterselskap 79
Note 9 - Kundefordringer og andre fordringer 79
Note 10 - Kontanter og bankinnskudd 80
Note 11 - Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte 80
Note 12 - Andre avsetninger for forpliktelser 81
Note 13 - Låneavtaler 82
Note 14 - Lån 83
Note 15 - Finansielle instrumenter per kategori 84
Note 16 - Leverandørgjeld og annen gjeld 86
Note 17 - Garantier 86
Note 18 - Nærstående parter 87

NOTE 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

REMA 1000 AS er konsernets morselskap. Selskapsregnskapet til REMA 1000 AS er utarbeidet i samsvar med bestemmelsen om forenklet IFRS i selskapsregnskapet gitt i egen forskrift til norsk regnskapslov § 3-9, 5. ledd (forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder, fastsatt av Finansdepartementet 3. november 2014).

Forenklet anvendelse av IFRS i selskapsregnskapet innebærer at vurderingsregler og regnskapsprinsipper som er lagt til grunn i konsernregnskapet også gjelder for morselskapet REMA 1000 AS. Det vises i denne sammenheng til konsernregnskapets noter for ytterligere informasjon om de prinsipper som anvendes.

Forskrift om forenklet anvendelse av IFRS gir adgang til å fravike bestemmelser i IFRS som følge av forskriftens kapittel 3 og 4. Benyttede forenklinger etter kapittel 3 er angitt nedenfor. For øvrig presenteres noteopplysningene i henhold til regnskapsloven, og IFRS-krav om opplysninger om virkelig verdi i henhold til forskriftens kapittel 4 fremgår i note.

1.1 UTBYTTE OG KONSERNBIDRAG

Regnskapspliktige som utarbeider selskapsregnskap etter forskrift til regnskapsloven § 3-9 kan, uten hensyn til bestemmelser for øvrig i denne forskriften, regnskapsføre utbytte og konsernbidrag i samsvar med norsk regnskapslovs øvrige bestemmelser. Dette innebærer at utbytte og konsernbidrag mottatt og avgitt av morselskapet regnskapsføres per 31.12. året før vedtak i generalforsamlingen. Det samme gjelder eventuelle skatteeffekter av slike transaksjoner.

Regnskapsprinsipper som kun er aktuelle for morselskapet er angitt nedenfor.

1.2 AKSJER I DATTERSELSKAP

Aksjer i datterselskap er regnskapsført til anskaffelseskost i morselskapet (jf. IAS 27 pkt 10).

1.3 INNTEKTSFØRING

Selskapets inntekter gjelder salg av tjenester. Selskapet er masterfranchisegiver, og avtalt masterfranchiseavgift inntektsføres løpende hver måned i henhold til kontraktene og baserer seg på underliggende omsetning. I tillegg mottar selskapet lisensinntekter for bruk av merkevarer eiet eller kontrollert av REMA 1000.

NOTE 2 - DRIFTSINNTEKTER OG ANDRE INNTEKTER

DRIFTSINNTEKTER FORDELT PÅ VIRKSOMHETSOMRÅDER

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Inntekter fra salg av tjenester	399	335
Sum driftsinntekter	**399**	**335**

Salg av tjenester består av masterfranchiseavgift fra franchisegiver i Norge og Danmark, samt lisensinntekter fra REMA Industrier.

DRIFTSINNTEKTER FORDELT PÅ GEOGRAFISKE OMRÅDER

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Norge	264	224
Danmark	135	111
Sum driftsinntekter	**399**	**335**

ANDRE INNTEKTER

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Mottatt utbytte fra datterselskap	2 528	198
Andre inntekter	-	1
Sum andre inntekter	**2 528**	**199**

NOTE 3 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE OG YTELSER TIL LEDENDE ANSATTE

LØNNSKOSTNADER

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Lønninger	-37	-24
Arbeidsgiveravgift	-4	-2
Pensjonskostnader	-1	-1
Andre ytelser	-	-
Sum lønnskostnad	**-42**	**-27**
Antall årsverk	10	6

Selskapet er pliktig til å ha, og har etablert, innskuddspensjonsordning som tilfredsstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon. Alle ansatte i selskapet er omfattet av pensjonsordningen med innskuddssatsene 5 % av lønn mellom 1 G og 6 G, samt 8 % av lønn mellom 6 G og 12 G. Selskapet har i tillegg en innskuddsordning for lønn over 12 G.

YTELSER TIL LEDENDE ANSATTE OG STYRE

Daglig leder Ole Robert Reitan har i 2020 mottatt samlet godtgjørelse på NOK 5,2 mill. (NOK 5,2 mill. i 2019), hvorav NOK 5,1 mill. er lønn og andre kortsiktige ytelser og NOK 0,1 mill. er pensjonskostnader. Daglig leder har ingen avtale om bonus eller særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforholdet.

For tidligere administrerende direktør, som fortsatt tjenestegjør i konsernet, eksisterer det en avtale om etterlønn og avslutningsbonus. Etterlønn kan maksimalt utgjøre 2 årslønner. Avslutningsbonus utgjør minimum to årslønner. Årets avsetning beløper seg til NOK 2,8 mill. (NOK 2,9 mill. i 2019).

Selskapet har i tillegg inngått avtaler om resultatbasert bonus med en ledende ansatt i konsernet. Avtaleperioden er 10 år, og utbetaling skjer etter avtaleperiodens utløp. Årets avsetning beløper seg til NOK 5,8 mill. (NOK 3,9 mill. i 2019).

Godtgjørelse til medlemmer av styret utgjør for 2020 NOK 23 tusen (NOK 23 tusen i 2019). Styrets leder har ingen avtale om bonus eller særskilt godtgjørelse ved opphør eller endring av vervet.

LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSE TIL DAGLIG LEDER OG STYRETS LEDER, SAMT DERES NÆRSTÅENDE

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til (fra) daglig leder og styrets leder, samt deres nærstående per 31.12.20 eller 31.12.19.

LÅN OG SIKKERHETSSTILLELSE TIL (FRA) ANSATTE, MEDLEMMER AV STYRET OG AKSJONÆRER, SAMT DERES NÆRSTÅENDE

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til (fra) ansatte, medlemmer av styret og aksjonærer, samt deres nærstående per 31.12.20 eller 31.12.19.

AKSJER I SELSKAPET EID AV LEDENDE ANSATTE, STYREMEDLEMMER SAMT DERES NÆRSTÅENDE

Daglig leder eier aksjer i REITAN AS gjennom et privat holdingselskap. REITAN AS er morselskap til REMA 1000 AS.

NOTE 4 - ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Kostnader knyttet til kontorlokaler	-1	-1
IT-kostnader	-	-1
Fellestjenester	-10	-10
Transport	-5	-7
Markedsføring	-4	-4
Honorarer	-17	-1
Øvrige driftskostnader	-3	-4
Sum andre driftskostnader	**-40**	**-28**

GODTGJØRELSE TIL REVISOR

Beløp i NOK tusen	2020	2019
Lovpålagt revisjon	-475	-480
Andre attestasjonstjenester	-	-
Skatterådgivning	-	-
Andre tjenester utenfor revisjon	-	-143
Sum godtgjørelse til revisor	**-475**	**-623**

NOTE 5 - NETTO FINANSPOSTER

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Renteinntekter bankinnskudd	5	7
Renteinntekter konserninterne fordringer	87	88
Sum renteinntekter	**92**	**95**
Rentekostnader banklån	-46	-53
Rentekostnader konserninterne lån	-35	-48
Sum rentekostnader	**-81**	**-101**
Netto renteinntekter (kostnader)	**11**	**-6**

NETTO FINANSPOSTER

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Netto renteinntekter (kostnader)	11	-6
Netto valutagevinster (tap) på finansieringsaktiviteter	34	-3
Netto andre finansinntekter (kostnader)	-6	-3
Netto finansposter	**39**	**-12**

NOTE 6 - SKATTER

SKATTEKOSTNAD OG BETALBAR SKATT

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Betalbar skatt	-296	-59
Endring i utsatt skatt	-1	-
Skattekostnad	**-297**	**-59**
Betalbar skatt fra resultatet	296	59
Skatteeffekt av konsernbidrag	-220	-34
Netto betalbar skatt i balansen per 31.12.	**76**	**25**

AVSTEMMING AV NOMINELL SKATTESATS MOT EFFEKTIV SKATTESATS

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Resultat før skatt	2 876	465
Forventet skattekostnad på resultat før skatt	-633	-102
Effekt av permanente forskjeller	336	43
Skattekostnad	**-297**	**-59**
Effektiv skattesats	**10%**	**13%**

SPESIFIKASJON AV UTSATT SKATT (SKATTEFORDEL)

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Avsetning for forpliktelser	-2	-3
Varige driftsmidler	1	1
Netto utsatt skatt (utsatt skattefordel)	**-1**	**-2**

BEVEGELSE I UTSATT SKATT (SKATTEFORDEL)

Beløp i NOK mill.	2020	2019
Netto balanseført utsatt skatt (skattefordel) per 01.01.	-2	-2
Resultatført i perioden	1	-
Netto balanseført utsatt skatt (skattefordel) per 31.12.	**-1**	**-2**

NOTE 7 - VARIGE DRIFTSMIDLER

VARIGE DRIFTSMIDLER

Beløp i NOK mill.	Inventar	Transport-midler	Sum
Anskaffelseskost	30	45	75
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-	-1	-1
Balanseført verdi 01.01.19	**30**	**44**	**74**
Balanseført verdi 01.01.19	30	44	74
Årets tilgang	-	1	1
Årets avgang	-	-	-
Årets av- og nedskrivninger	-	-2	-2
Balanseført verdi 31.12.19	**30**	**43**	**73**
Anskaffelseskost	30	45	75
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-	-2	-2
Balanseført verdi 31.12.19	**30**	**43**	**73**
Balanseført verdi 01.01.20	30	43	73
Årets tilgang	-	1	1
Årets avgang	-30	-	-30
Årets av- og nedskrivninger	-	-2	-2
Balanseført verdi 31.12.20	**-**	**42**	**42**
Anskaffelseskost	-	46	46
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-	-4	-4
Balanseført verdi 31.12.20	**-**	**42**	**42**

Selskapets investeringer i inventar består i hovedsak av kunst. Kunst avskrives ikke, men nedskrives ved verdifall.

NOTE 8 - INVESTERING I DATTERSELSKAP

Beløp i NOK mill.	Anskaffelses-tidspunkt	Kontoradresse	Eier-andel	Stemme-andel	Resultat 2020	Egenkapital 31.12.20	Balanseført verdi 31.12.20	Balanseført verdi 31.12.19
REMA 1000 Norge AS	1997	Oslo, Norge	100%	100%	1 740	2 464	1 126	1 126
REMA 1000 Danmark A/S	1994	Horsens, Danmark	100%	100%	807	1 871	502	502
REMA 1000 Sverige AB	2002	Strømstad, Sverige	100%	100%	-	-	-	-
Balanseført verdi av investering i datterselskap							**1 628**	**1 628**

NOTE 9 - KUNDEFORDRINGER OG ANDRE FORDRINGER

KORTSIKTIGE FORDRINGER

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Fordringer på konsernselskap	2 211	452
Kundefordringer	2	-
Forskuddsbetalte kostnader	1	2
Øvrige kortsiktige fordringer	15	17
Sum kortsiktige fordringer	**2 229**	**471**

LANGSIKTIGE FORDRINGER

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Rentebærende fordringer på konsernselskap	3 461	3 607
Øvrige langsiktige fordringer	-	2
Sum langsiktige fordringer	**3 461**	**3 609**
Sum kortsiktige og langsiktige fordringer	**5 690**	**4 080**

FORFALLSSTRUKTUR LANGSIKTIGE FORDRINGER

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Forfaller mellom 1 og 2 år	-	2
Forfaller mellom 2 og 5 år	3 461	3 607
Forfaller etter 5 år	-	-
Sum langsiktige fordringer	**3 461**	**3 609**

Effektiv rente på rentebærende fordringer per 31.12.20 er 2,2 prosent. REMA 1000 AS har ingen avsetning til tap på kundefordringer per 31.12.20 og 31.12.19. Det er ikke kostnadsført tap på fordringer i 2020 og 2019.

FORDRINGENE ER FORDELT I ULIK VALUTA SOM FØLGER:

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
NOK	4 765	3 845
DKK	925	209
Andre valuta	-	26
Sum kortsiktige og langsiktige fordringer	**5 690**	**4 080**

NOTE 10 - KONTANTER OG BANKINNSKUDD

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Kontanter og bankinnskudd	527	295
Kassekreditt	-	-
Netto betalingsmidler i kontantstrømoppstillingen	**527**	**295**

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd per 31.12.20 og 31.12.19

NOTE 11 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

INSKUTT EGENKAPITAL BESTÅR AV:

Beløp i NOK	**31.12.20**	**31.12.19**
Aksjekapital	1 000 000	1 000 000
Overkurs	-	-
Annen innskutt egenkapital	206 737 788	206 737 788
Innskutt egenkapital	**207 737 788**	**207 737 788**

Aksjekapitalen består av 1 000 aksjer pålydende NOK 1 000. Alle aksjene i selskapet eies av REITAN HANDEL AS.

NOTE 12 - ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER

Selskapets avsetning for forpliktelser gjelder i sin helhet ansatteytelser. Det henvises for øvrig til note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte og ytelser til ledende ansatte.

Beløp i NOK mill.	**2020**	**2019**
Inngående balanse 01.01.	13	10
Benyttet i løpet av året	-4	-6
Årets avsetning	2	9
Utgående balanse 31.12.	**11**	**13**

FORVENTET FORFALLSSTRUKTUR

Beløp i NOK mill.	**2020**	**2019**
Innen 1 år	-	-
Mellom 1 og 2 år	-	4
Mellom 2 og 5 år	11	9
Senere enn 5 år	-	-
Sum andre avsetninger for forpliktelser	**11**	**13**
Gjennomsnittlig diskonteringsrente	2,0 %	2,0 %

KLASSIFISERING I BALANSEN

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Kortsiktig	-	-
Langsiktig	11	13
Sum andre avsetninger for forpliktelser	**11**	**13**

NOTE 13 - LÅNEAVTALER

FLERVALUTA LÅNEFASILITET

REMA 1000 AS etablerte en flervaluta lånefasilitet i november 2015. Lånet er finansiert av et banksyndikat bestående av fem banker. I 2020 ble låneavtalen refinansiert og løpetiden ble forlenget med ett år til 2022. Fasiliteten er en revolverende kreditt på NOK 5 300 mill., og den ble økt med NOK 800 mill. i refinansieringen i 2020. Trukket beløp på fasiliteten inngår i "Banklån" i note 14 - Lån.

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Revolverende kreditt	5 300	4 500
Total tilgjengelig ramme	**5 300**	**4 500**
Trukket beløp i NOK	800	1 900
Trukket beløp i andre valutaer (i NOK)	-	-
Totalt trukket beløp	**800**	**1 900**
Ubenyttet ramme i flervaluta lånefasilitet	**4 500**	**2 600**

Følgende finansielle betingelser (covenants) gjelder og er overholdt per 31.12.20:

Måletidspunkt	**Brutto rentebærende gjeld/ EBITDA (maksimum)**	**Egenkapital-andel (minimum)**
4. kv. 2015 - 3 kv. 2022	3,25	25,0 %

De finansielle betingelsene måles ihht regnskapstall ekskl. IFRS 16-effekter.

Garantier knyttet til flervaluta lånefasiliteten er nærmere beskrevet i note 17 - Garantier.

KASSEKREDITT OG KONSERNKONTO

REMA 1000 AS inngikk i oktober 2014 avtale om konsernkonto med Danske Bank. Avtalen inkluderer en trekkrettighet på NOK 500 mill. Morselskapet er eier av konsernkontoen. Konsernets netto innskudd (trekk) på konsernkontoen er presentert i morselskapets regnskap. Datterselskapenes innskudd (trekk) er presentert som fordring (gjeld) i datterselskapets regnskap. Per 31.12.20 var samlet trekk i ordningen NOK 0 mill. (NOK 0 mill. per 31.12.19).

Deltakere i konsernkontoordningen har avgitt selvskyldnerkausjon overfor banken som sikkerhet for REMA 1000 AS sine forpliktelser i henhold til konsernkontoavtalen.

NOTE 14 - LÅN

LANGSIKTIG OG KORTSIKTIG LÅN

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Banklån	800	1 900
Konserninterne lån	3 204	2 106
Andre lån	-	-
Sum langsiktige lån	**4 004**	**4 006**
Kassekreditt	-	-
Banklån	-	-
Konserninterne lån	-	-
Andre lån	-	-
Sum kortsiktige lån	**-**	**-**
Sum langsiktige og kortsiktige lån	**4 004**	**4 006**

PANTSTILLELSER

Det er ikke stilt sikkerhet i noen av selskapets eiendeler per 31.12.20 og 31.12.19.

FORFALLSSTRUKTUR:

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Innen 1 år	-	-
Mellom 1 og 2 år	800	1 900
Mellom 2 og 3 år	-	-
Mellom 3 og 4 år	-	-
Mellom 4 og 5 år	3 204	2 106
Senere	-	-
Sum langsiktige og kortsiktige lån	**4 004**	**4 006**

LÅNET ER EKSPONERT FOR RENTEENDRINGER BASERT PÅ FØLGENDE REPRISINGSSTRUKTUR

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Under 1 år	4 004	4 006
Mellom 1 og 2 år	-	-
Mellom 2 og 3 år	-	-
Mellom 3 og 4 år	-	-
Mellom 4 og 5 år	-	-
Senere	-	-
Sum langsiktige og kortsiktige lån	**4 004**	**4 006**

Reprisingsstrukturen hensyntar rentebytteavtaler.

NOTE 14 - LÅN (FORT.)

VALUTA

Beløp i NOK mill.	Hovedstol i valuta	31.12.20	31.12.19
NOK	2 428	2 428	4 006
DKK	1 120	1 576	-
EUR	-	-	-
USD	-	-	-
Sum langsiktige og kortsiktige lån		**4 004**	**4 006**

UBENYTTEDE LÅNEFASILITETER

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Forfall innen ett år til flytende rente*	500	500
Forfall etter ett år til flytende rente	4 500	2 600
Sum ubenyttede lånefasiliteter	**5 000**	**3 100**

*Gjelder ubenyttet trekkrettighet i konsernkontoordning.

RENTESATS PER 31.12.20 VAR SOM FØLGER

Beløp i NOK mill.	NOK	DKK
Banklån	1,3 %	-
Konserninterne lån	1,0 %	1,1 %

NOTE 15 - FINANSIELLE INSTRUMENTER PER KATEGORI

Beløp i NOK mill.	Finansielle eiendeler målt til amortisert kost	Lån og forpliktelser til amortisert kost	Sum
Fordringer	3 609	-	3 609
Sum finansielle anleggsmidler	3 609	-	3 609
Kundefordringer og andre fordringer	469	-	469
Bankinnskudd, kontanter o.l.	295	-	295
Sum finansielle omløpsmidler	764	-	764
Sum finansielle eiendeler 31.12.19	**4 373**	**-**	**4 373**
Lån	-	4 006	4 006
Sum finansiell langsiktig gjeld	-	4 006	4 006
Lån	-	-	-
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	801	801
Sum finansiell kortsiktig gjeld	-	801	801
Sum finansiell gjeld 31.12.19	**-**	**4 807**	**4 807**
Netto finansielle eiendeler (gjeld) 31.12.19	**4 373**	**-4 807**	**-434**

NOTE 15 - FINANSIELLE INSTRUMENTER PER KATEGORI (FORT.)

Beløp i NOK mill.	Finansielle eiendeler målt til amortisert kost	Lån og forpliktelser til amortisert kost	Sum
Fordringer	3 461	-	3 461
Sum finansielle anleggsmidler	3 461	-	3 461
Kundefordringer og andre fordringer	2 228	-	2 228
Bankinnskudd, kontanter o.l.	527	-	527
Sum finansielle omløpsmidler	2 755	-	2 755
Sum finansielle eiendeler 31.12.20	**6 216**	**-**	**6 216**
Lån	-	4 004	4 004
Sum finansiell langsiktig gjeld	-	4 004	4 004
Lån	-	-	-
Leverandørgjeld og annen gjeld	-	3 085	3 085
Sum finansiell kortsiktig gjeld	-	3 085	3 085
Sum finansiell gjeld 31.12.20	**-**	**7 089**	**7 089**
Netto finansielle eiendeler (gjeld) 31.12.20	**6 216**	**-7 089**	**-873**

VURDERING AV VIRKELIG VERDI FOR FINANSIELLE INSTRUMENTER

Regnskapsmessig verdi på kundefordringer og leverandørgjeld antas å tilsvare postenes virkelige verdi. Virkelig verdi på finansielle forpliktelser (som beregnes for noteformål) estimeres ved å diskontere fremtidige kontraktsfestede kontantstrømmer med konsernets alternative markedsrente for tilsvarende finansielle instrumenter.

NOTE 16 - LEVERANDØRGJELD OG ANNEN GJELD

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Avsatt utbytte og konsernbidrag	2 120	-
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	935	784
Skyldig offentlige avgifter og lønn	20	8
Leverandørgjeld	8	1
Påløpte kostnader	2	8
Sum leverandørgjeld og annen gjeld	**3 085**	**801**

NOTE 17 - GARANTIER

GARANTIER UTSTEDT TIL KONSERNSELSKAPER

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Garantier for husleie	270	148
Garantier for finansinstitusjoner	-	-
Sum selskapsgarantier	**270**	**148**

GARANTIER UTSTEDT AV BANKFORBINDELSER

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Garantier for skattetrekk	3	2
Sum bankgarantier	**3**	**2**

DATTERSELSKAPSGARANTIER OVERFOR MORSELSKAPETS GJELD

Enkelte datterselskap av REMA 1000 AS har solidarisk garantert for REMA 1000 AS sine forpliktelser knyttet til flervaluta trekkfasilitet på NOK 5 300 mill. under fasilitetens løpetid frem til 2022.

SOLIDARANSVAR FELLESREGISTRERING MERVERDIAVGIFT

REMA 1000 AS er fellesregistrert som ett avgiftssubjekt i Merverdiavgiftsregisteret sammen med flere norske selskap i REITAN. Alle deltakende selskaper i fellesregistreringen er solidarisk ansvarlig for betaling av merverdiavgiften. Per 31.12.20 var samlet skyldig merverdiavgift i fellesregistreringen NOK 208 mill., og REMA 1000 AS hadde NOK 2 mill. til gode i merverdiavgift.

NOTE 18 - NÆRSTÅENDE PARTER

REMA 1000 AS er et heleid datterselskap av REITAN HANDEL AS, se note 11 – Aksjekapital og aksjonærinformasjon. REITAN HANDEL AS er igjen heleid av REITAN AS. REITAN AS er 100 prosent eid av Reitanfamilien gjennom tre holdingselskaper. REMA 1000 AS har adresse i Oslo.

REMA 1000 AS har direkte og indirekte eierandeler i flere selskaper som alle blir nærstående parter for selskapet. Direkte eide datterselskap av REMA 1000 AS er presentert i note 8 - Investering i datterselskap. ODD REITAN PRIVATE HOLDING AS som er det ultimate morselskap for REMA 1000 AS, har i tillegg eierandeler i flere andre selskaper. Disse selskapene er dermed å regne som nærstående parter for REMA 1000 AS.

For ytelser til ledende ansatte henvises til note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte og ytelser til ledende ansatte.

REMA 1000 AS finansierer datterselskapene. Rentesats fastsettes på grunnlag av REMA 1000 AS sin gjennomsnittlige innlånsrente.

LANGSIKTIGE FORDRINGER

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Morselskap	-	-
Datterselskap	3 461	3 607
Sum langsiktige fordringer	**3 461**	**3 607**

Langsiktige fordringer gjelder finansiering. Lånene er rentebærende og usikrede, og de forfaller 31.12.25.

Det er ikke foretatt avsetninger til tap på langsiktige fordringer mot nærstående parter per 31.12.20 eller 31.12.19. Det er ikke realisert tap på langsiktige fordringer mot nærstående i 2020 eller 2019.

KORTSIKTIGE FORDRINGER

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Morselskap	-	-
Datterselskap	2 211	452
Sum kortsiktige fordringer	**2 211**	**452**

Kortsiktige fordringer er knyttet til fordringer oppstått ved kjøp og salg av varer og tjenester, påløpte renter på lån samt utbytte fra REMA 1000 Norge AS og REMA 1000 Danmark A/S. Fordringene er usikrede og ikke rentebærende. I tillegg inngår datterselskapers innskudd i konsernkontoordning, se note 13 - Låneavtaler for ytterligere informasjon.

Det er ikke foretatt avsetninger til tap på kortsiktige fordringer mot nærstående parter per 31.12.20 eller 31.12.19. Det er ikke realisert tap på kortsiktige fordringer mot nærstående parter i 2020 eller 2019.

LANGSIKTIG GJELD

Beløp i NOK mill.	**31.12.20**	**31.12.19**
Morselskap	1 628	2 106
Datterselskap	1 576	-
Sum langsiktig gjeld	**3 204**	**2 106**

Forfallsstruktur vises i note 14 - Lån.

NOTE 18 - NÆRSTÅENDE PARTER (FORT.)

KORTSIKTIG GJELD

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Morselskap	2 120	34
Datterselskap	934	748
Øvrige konsernselskap	1	-
Sum kortsiktig gjeld	**3 055**	**784**

I morselskapets regnskap blir datterselskapenes netto innskudd (trekk) på konsernkontoordningen presentert som gjeld (fordring), se også note 13 - Låneavtaler for ytterligere informasjon.

Kortsiktig gjeld forøvrig er knyttet til kjøp og salg av varer og tjenester, samt avsatt utbytte og konsernbidrag til REITAN HANDEL AS.

GARANTIER

Beløp i NOK mill.	31.12.20	31.12.19
Morselskap	-	-
Datterselskap	270	148
Sum garantier	**270**	**148**

For ytterligere informasjon om hva garantier består av, se note 17 - Garantier.

TRANSAKSJONER

Beløp i NOK mill.		2020	2019
Renteinntekter	Datterselskap	87	88
Rentekostnader	Morselskap	-35	-48
Salg av tjenester	Datterselskap	396	335
Kjøp av tjenester	Datterselskap	-9	-10
Kjøp av tjenester	Øvrige konsernselskaper	-7	-9

Salg av tjenester er hovedsakelig lisens for bruk av merkenavn som REMA 1000 AS eier. Kjøp av tjenester gjelder fellestjenester fra datterselskap, og husleie og transporttjenester fra selskap i REITAN konsern.

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6A, NO-0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i REMA 1000 AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for REMA 1000 AS som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, oppstilling over totalresultat, oppstilling av endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, oppstilling over totalresultat, oppstilling av endringer i egenkapitalen og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å

A member firm of Ernst & Young Global Limited

kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde;
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å fastsette strategien for, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen, og vi har et udelt ansvar for konklusjonen på revisjonen av konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 14. juni 2021
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Finn Espen Sellæg
statsautorisert revisor

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Definisjon av nøkkeltall

Totalomsetning inkl. franchisetakeromsetning	Samlet vareomsetning i egeneide og franchisedrevne enheter, samt vare-omsetning til andre enheter både i og utenfor Reitangruppen
Butikkomsetning inkl. franchisetakeromsetning	Samlet vareomsetning i egeneide og franchisedrevne enheter
Vekst i omsetning	Prosentvis økning i omsetning inkl. franchisetakeromsetning fra i fjor målt i lokal valuta
Driftsmargin	Driftsresultat i prosent av butikkomsetning inkl. franchisetakeromsetning
EBITDA	Driftsresultat før amortiseringer og av- og nedskrivninger
Kontantstrømsmargin	EBITDA i prosent av butikkomsetning inkl. franchisetakeromsetning
Totalkapitalrentabilitet	Resultat før netto rentekostnader (inntekter) og skatt og gevinst (tap) ved salg av virksomhetsområde i prosent av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet	Årets resultat i prosent av gjennomsnittlig egenkapital
Avkastning på sysselsatt kapital	Driftsresultat og renteinntekter (ekskl. renteelement i rentebytteavtaler) i prosent av gjennomsnittlig totalkapital minus rentefri gjeld
Egenkapitalandel	Egenkapital i prosent av totalkapital
Netto rentebærende gjeld	Rentebærende gjeld minus rentebærende fordringer og likvider
Likvider	Sum av kontanter og bankinnskudd
Netto investeringer	Investeringer i varige driftsmidler (kostpris) minus salg av varige drifts-midler (salgspris)

Adresser

REMA 1000
Ole Robert Reitan, daglig leder
Gladengveien 2
Pb. 6428 Etterstad
N-0605 Oslo
Tel: +47 24 09 85 00

REMA 1000 Norge
Tom Kristiansen, daglig leder
Gladengveien 2
Pb. 6428 Etterstad
N-0605 Oslo
Tel: +47 24 09 85 00

REMA 1000 Danmark
Henrik Burkal, daglig leder
Marsallé 32
DK-8700 Horsens
Tel: +45 88 81 60 00

REMA Distribusjon Norge
Beate Storsul, daglig leder
Myråsdalen 15
N-1407 Vinterbro
Tel: +47 24 09 85 00

REMA Industrier
Amund Fjørtoft, daglig leder
Gladengveien 2
Pb. 6428 Etterstad
N-0605 Oslo
Tel: +47 24 09 85 00

REMA Etablering Norge
Tom Kristiansen, daglig leder
Gladengveien 2
Pb. 6428 Etterstad
N-0605 Oslo
Tel: +47 24 09 85 00

Internett
www.rema.no
www.rema1000.dk
www.reitangruppen.no
www.facebook.com/REMA1000
twitter.com/REMA1000
instagram.com/rema1000

REMA Distribusjon Import
Ole Martin Thunes, daglig leder
Buråsen 35
N-4636 Kristiansand
Tel: +47 37 26 86 10

Engrospartner
Benno Graser, daglig leder
Leiraveien 11
Pb. 163
N-2001 Lillestrøm
Tel: +47 66 93 67 00

Reitan Distribution
Henrik Burkal, daglig leder
Marsallé 32
DK-8700 Horsens
Tel: +45 88 81 60 00

Norsk Kylling
Kjell Stokbakken, daglig leder
Bygget 6
N-7290 Støren
Tel: +47 72 43 05 00

Hugaas Rugeri
Hilde Talseth, daglig leder
Hugaas, 7288 Soknedal
Bygget 6
N-7290 Støren
Tel: +47 72 43 05 00

Stanges Gårdsprodukter
Peter A.S. Aronsen, daglig leder
Basbergveien 54
N-3114 Tønsberg
Tel: +47 91 39 80 00

Grans Bryggeri
Morten Gran, daglig leder
Hegnasletta 4
Pb. 1713 Kilen
N-3206 Sandefjord
Tel: +47 33 48 25 00

Kolonihagen
Jon-Frede Engdahl, daglig leder
Professor Dahlsgate 37
Frognerveien 33A
N-0263 Oslo
Tel: +47 22 71 55 00

Kjeldsberg Kaffebrenneri
Jan Erik Glimsholt, daglig leder
Båtmannsgt 1
N-7042 Trondheim
Tel: +47 73 60 02 00

Spekeloftet
Ole Venås, daglig leder
Svøo Næringspark
N-3560 Hemsedal
Tel: +47 32 06 02 93

Gram Slot
Svend Brodersen, daglig leder
Slotsvej 54
DK-6510 Gram
Tel: +45 74 82 00 40

BAMA Gruppen
Rune Flaen, daglig leder
Nedre Kalbakkvei 40
Pb. 263 Alnabru
N-0614 Oslo
Tel: +47 22 88 05 00